



fingazeta.ru

Дмитрий Фирсов: «Соотношение рублевых и валютных активов 50:50 выглядит разумным»

ЭКСПЕРТ

СТР. 6



Волатильный шторм на мировых биржах

РЫНКИ

СТР. 5

№ 08 (1482)

8 марта 2021 г.

ФИНАНСОВАЯ

Г А З Е Т А

Издается с 1915 года



Е Ж Е Н Е Д Е Л Ь Н О Е О Б О З Р Е Н И Е

100 лет санкций

Как выжить экономике в условиях западных ограничений



ФОТО: ФЕДЕРАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПО БЕЗОПАСНОМУ ХРАНЕНИЮ И УНИЧТОЖЕНИЮ ХИМИЧЕСКОГО ОРУЖИЯ

По уверению российских властей, все химическое оружие в стране уничтожено

Расчет справедливой системы оплаты труда на удаленке
СТР. 7

Финансовый директор и CFO – бестселлеры рынка труда
СТР. 10

Астрент как мотиватор исполнения судебного акта
СТР. 15

САМЫЕ КОРОТКИЕ ПРОГНОЗЫ

Мосбиржа будет работать дольше

Московская биржа может перейти на торговлю 24 часа в сутки. «Наша задача – чтобы все наши инструменты, все рынки были доступны с утра. Пока мы говорим про 7 утра – как некий компромисс, который мы достигли с индустрией, с брокерами, банками. Тем не менее мы тоже смотрим в сторону 24/5. Ну а дальше <...> может, и 24/7», – сказал управляющий директор по продажам и развитию бизнеса Мосбиржи Игорь Марич на пресс-конференции, посвященной запуску утренней сессии на срочном и валютном рынках.

Через СБП станет проходить четверть переводов

Банк России к концу 2023 года планирует нарастить долю денежных переводов между физическими лицами через Систему быстрых платежей (СБП) с 15 до 25% от общего числа межбанковских переводов. Такая цель обозначена в новой версии проекта Стратегии развития национальной платежной системы на 2021–2023 годы. За этот период к приему оплаты с помощью СБП, в том числе по QR-коду, должны подключиться 100 тыс. торгово-сервисных предприятий малого и среднего бизнеса.

«Газпром» удвоит поставки сжиженного газа

«Газпром» в 2020 году поставил на рынок более 7 млн т сжиженного природного газа (СПГ) и уже к 2025 году планирует увеличить этот объем более чем в два раза. В первую очередь рост поставок будет обеспечен за счет развития проекта в Усть-Луге.

Нефть еще подорожает

Goldman Sachs Commodities Research повысил свой прогноз цен на Brent после решения ОПЕК+. Он ждет \$75 за баррель во II квартале и \$80 – в III квартале 2021 года.

NOTA BENE

3,2 трлн

рублей достиг номинальный объем ОФЗ, принадлежащих нерезидентам, на 1 февраля 2021 года

США и Евросоюз ввели против России очередные санкции. Повод – дело Навального. Почти все из них носят персональный характер и направлены только против ряда высокопоставленных силовиков. Пострадали, правда, от американцев три НИИ и девять компаний, которые обновили в разработке и поставках запрещенных химических веществ. Под «химические» санкции поместили заодно три немецкие и одну швейцарскую фирмы. В МИД РФ обещали ответить симметрично. В целом в Кремле не слишком обеспокоены. Силовикам и так нельзя открывать счета за рубежом. Однако в Вашингтоне и Брюсселе угрожают еще одной (более жесткой) порцией рестрикций. Видимо, России придется жить под западными санкциями довольно долго. Впрочем, распавшийся СССР находился под ними практически все время своего существования. И лишь НЭП, введению которого исполнилось 100 лет (подробнее см. стр. 4), на короткое время ослабил санкционную удавку.

Константин Смирнов

Время бежит все быстрее. Не успели оглянуться, а уже можно отмечать очередной антиюбилей – семь лет Россия живет под все более жестоким санкционным режимом. Президент США Джозеф Байден отметил годовщину продления ограничений, введенных в ответ на проведение крымского референдума. Документ уже размещен в Федеральном реестре. Речь идет о президентском указе № 13660 от 6 марта 2014 года, подписанном Бараком Обамой. Тогда были введены чрезвычайные экономические ограничения против ряда граждан, которых в Вашингтоне посчитали наиболее виновными в возвращении Крыма в состав России, а также ряда частных банков. Продление санкций еще на год обосновывается тем, что действия Россия якобы «продолжают угрожать интересам национальной безопасности и внешней политике Соединенных Штатов».

«Крымские» санкции из США в 2014 году сыпались как из рога изобилия – 16 марта, 20 марта и 19 декабря они объявлялись указами президента, а 14 марта и в апреле – решениями

Минфина. К большинству из них присоединился ЕС. Наиболее сильные удары были нанесены по братьям Аркадию и Борису Ротенбергам (которые, как считают в Вашингтоне, тесно связаны с Владимиром Путиным). Им пришлось вывести свои активы из-за рубежа. Пострадали даже клиенты их банков. Тем на время перекрыли операции через платежные системы Visa и MasterCard (почему и возникла еще семь лет назад идея отечественной платежной системы «Мир»). Еще у одного «приближенного» бизнесмена – Геннадия Тимченко чуть не отобрали принадлежащую ему долю одного из крупнейших в мире нефтетрейдеров Glencor. Но он буквально за сутки до санкции продал ее своему зарубежному партнеру.

Более опасные американские и европейские санкции были объявлены в июле – августе 2014 года. На этот раз из-за крушения малайзийского «Боинга» над Донбассом. Было запрещено кредитование российских банков западными финансовыми институтами на срок более 30 дней. Тогда западные займы были намного дешевле внутрироссийских. Резко были ограничены поставки технологий и совместные проекты в отечественный ТЭК.

ОКОНЧАНИЕ НА СТР. 2

МНЕНИЕ

АЛЕКСЕЙ ЗУБЕЦ, директор Института социально-экономических исследований Финансового университета при Правительстве РФ, эксперт бизнес-школы Финансового университета



Химическая атака

На нашем горизонте опять замаячили «химические» санкции второго уровня. Они будут введены, если наша страна не докажет факт уничтожения химического оружия и не пустит международных инспекторов на объекты, где оно может производиться. Напомним, что вторая волна «химических» санкций требует введения как минимум трех из шести ограничительных мер, среди которых противодействие финансированию через международные институты, запрет банкам кредитовать российские правительственные структуры, экспортно-импортные ограничения, понижение дипломатических отношений, ограничения для национальных авиаперевозчиков в США.

Россия вряд ли выполнит требование о допуске иностранных инспекторов в НИИ и на заводы, причастные к секретным военным разработкам – по крайней мере этого не произошло, когда США и Великобритания обвинили Россию в отравлении Скрипалей. Вполне вероятно, что инспекций не будет и в этот раз. Соответственно, введение второй волны «химических» санкций неизбежно.

Проблема для США состоит в том, что все возможные варианты санкций, не наносящих вреда США, ими уже были использованы

ОКОНЧАНИЕ НА СТР. 2

The New York Times, March, 2. By David E. Sanger and Steven Erlanger

Администрация Байдена объявила о первых мерах в отношении России по делу Навального



Штаб-квартира SolarWinds в Остине, штат Техас, США

Эти санкции введены после того, как президентская администрация обнародовала выводы разведки о том, что ФСБ, одна из ведущих спецслужб России, несет ответственность за отравление и заключение под стражу лидера российской оппозиции Алексея Навального.

Санкции США по сути повторяют ряд мер, предпринятых в октябре европейскими странами и Великобританией и расширенных в понедельник. Высокопоставленные официальные лица в США заявили, что этот шаг – стремление продемонстрировать администрации Байдена единство усилий по противостоянию правительству президента Владимира Путина. Но ни одна из санкций не была направлена конкретно против г-на Путина или олигархов, поддерживающих российского лидера. Подобно тому как на прошлой неделе президент Байден воздержался от введения прямых санкций против наследного принца Саудовской Аравии Мухаммеда бин Салмана за его роль в акции, в результате которой был убит саудовский диссидент Джамал Хашогги, американские санкции не затронули высшее руководство России.

Странники г-на Навального высоко оценили санкции, объявленные во вторник (2 марта. – Прим. ред.), хотя эти меры и не соответствовали в полной мере масштабным действиям, к которым призвала команда лидера оппозиции, когда его приговорили в России к 2,5 годам тюремного заключения. Один из главных союзников Навального Владимир Ашурков в январе направил Байдену письмо, в котором утверждал, что только санкции в отношении высших российских руководителей, а также бизнесменов, которые, по его словам, «держат их деньги», могут «заставить режим изменить свое поведение». «Самыми болезненными санкциями, до которых, к сожалению, еще не дошли ни Европа, ни США, были бы санкции против олигархов», – заявила во вторник в Twitter Мария Певчих, еще одна союзница Навального.

Объявив о роли Федеральной службы безопасности России в отравлении Навального, сотрудники американской разведки подтвердили сообщения многих новостных организаций, некоторые из которых выследили отдельных агентов, преследовавших г-на Навального и совершивших покушение на него посредством нервно-паралитического вещества «Новичок», использованного Россией и против других диссидентов.

Неясно, планируют ли Соединенные Штаты выпустить такой же официальный отчет и в подтверждение выводов двухлетней давности в отношении г-на Хашогги.

Санкции примечательны главным образом тем, что они стали первыми, принятыми Байденом за шесть недель, прошедших с тех пор, как он стал президентом. В то время как большинство президентов пришли к власти, заявляя, что будут стремиться к перезагрузке отношений с Россией, г-н Байден сделал обратное. Он предупредил, что г-н Путин ведет свою страну в эпоху авторитаризма, и пообещал противодействовать нарушениям прав человека и усилиям по дестабилизации Европы.

Один чиновник во вторник утром заявил журналистам NYT, что администрация Байдена пока не стремится ни к перезагрузке отношений, ни к эскалации конфронтации. Картина может стать более ясной в ближайшие несколько недель – после того как администрация, как ожидается, объявит об ответных действиях в отношении кибератаки SolarWinds, в которой подозреваются российские хакеры. Они глубоко проникли в сети девяти государственных учреждений и в более чем 100 компаний, похитив данные и тайно установив «лазейки» в их компьютерные сети.

И хотя дело Навального послужило ярким примером жестокости России (злоумышленники из ФСБ преследовали его, когда он путешествовал, и, по всей видимости, нанесли нервно-паралитический агент на его нижнее белье), администрация Байдена рассматривает атаку на SolarWinds как более явную угрозу интересам Соединенных Штатов. Джейк Салливан, советник по национальной безопасности, сказал, что ответная реакция «будет не просто санкциями», и намекает на некие скрытые ответные действия.

Однако в случае с Навальным были объявлены только санкции, и их результат может быть незначительным. История показывает, что санкции если и работают вообще, то работают лучше в отношении небольших и менее могущественных стран, и то только со временем. Они часто используются для демонстрации неодобрения без особого ожидания изменения поведения.

Как сказал бывший премьер-министр и министр иностранных дел Швеции Карл Бильдт: «Санкции стали очень популярными в конгрессе, они становятся популярными и в ЕС. Если больше нет других инструментов, санкции очень популярны».

Перевела Екатерина Покровская

100 лет санкций

ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО СМ. НА СТР. 1

В ответ российское правительство в августе 2014 года ввело продуктовые контрсанкции и объявило о начале массового импортозамещения. Санкционная политика была продолжена и в 2015 году. В октябре того года Барак Обама даже объявил, что «российская экономика разорвана в клочья». В Москве подняли на смех уверенность тогдашнего американского президента. На самом деле ВВП России в 2015 году сократился всего на 3,2%. Но в этом больше было виновно падение нефтяных цен, а не западные санкции. Однако такой показатель получился, если считать в рублях. В долларах же российский ВВП действительно рухнул почти на 25% – с более \$2 трлн в 2014 году до примерно \$1,5 трлн.

Санкционная война продолжилась. В апреле 2018 года американский Минфин ввел обширный перечень ограничений на ряд крупных российских бизнесменов и их компании. Правда, санкции против алюминиевых и энергетических компаний Олега Дерипаски тут же подтолкнули вверх цены на легкий металл на американском рынке. Поэтому Минфин США, после того как Дерипаска резко снизил контроль над своими алюминиевыми активами, санкции смягчил.

Виктору Вексельбергу повезло меньше. Ему пришлось продать ряд европейских предприятий, но деньги за них (до \$1,5 млрд) были заморожены как в банках стран ЕС, так и Швейцарии.

В августе 2018 года в ход пошли со стороны США «химические» санкции, объявленные из-за дела Скрипалей. Окончательно запретили поставки в Россию товаров двойного назначения и ужесточили ограничения в сфере финансовых операций. Интересно отметить, что эти санкции были введены не из-за украинских событий, а в ответ на нарушение американского закона от 1991 года о запрете химического и биологического оружия.

В ноябре 2018 года согласно именно этому закону США могли бы ввести наконец по настоящему разрушительные рестрикции. Например, речь шла об ограничении операций на российском рынке ОФЗ, запрете на использование доллара шестью ведущими российскими госбанками. Циркулировали слухи и об отключении от глобальной платежной системы SWIFT. Но тогда президент Дональд Трамп не рискнул идти на обострение ситуации, сосредоточившись на возведении преград на пути газопровода «Северный поток – 2». И, надо сказать, безуспешно.

Химическая атака

ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО СМ. НА СТР. 1

за последние годы. Россия уже много лет не работает с МВФ, российское правительство не берет кредитов у американских банков, США свели торговлю с Россией до минимума, необходимого самим США. Ограничения, направленные против «Аэрофлота», могут вызвать ответную реакцию – например, запрет транссибирских маршрутов, которыми пользуются американские авиакомпании, для того чтобы попасть в страны Южной и Юго-Восточной Азии. Если говорить об участии американских банков в операциях с российским рублевым госдолгом, то оно сегодня не представляет для нашей страны большого интереса и не может быть инструментом давления на Россию.

Отзыв посла и замена его временным поверенным тоже маловероятны. Сегодня у США немало дел, в которых не обойтись без России. Это, например, обеспечение безопасности

«Химию» в жизнь

В Вашингтоне, похоже, в санкционной войне сделали ставку на «химические» атаки. Последние и будущие ограничения будут вновь вводиться по закону 1991 года о противодействии оружию массового поражения. Только место Скрипалей занял Навальный. Впрочем, «новичок» все тот же.

Последние санкции от США и ЕС, конечно, трудно отнести к разрушителям российской экономики. Пока Запад отдался персональными ограничениями в адрес нескольких силовиков и НИИ.

В Кремле, видимо, полагают, что осторожность Брюсселя объясняется демаршем министра иностранных дел Сергея Лаврова, предупредившего западных «партнеров» о жестком ответе на слишком «чувствительные для российской экономики» санкции. Действительно, в феврале обсуждалась возможность введения персональных санкций против большого числа российских предпринимателей.



Пока что бренд «Новичок» только двигает торговлю в России

Но схватка еще не закончена. Агентство Bloomberg сообщает, ссылаясь на свои осведомленные источники, что ситуация в ближайшее время существенно изменится не в нашу пользу. Британские официальные лица планируют настаивать на том, чтобы Организация по запрещению химического оружия (ОЗХО) «продолжала оказывать давление на Россию», чтобы она дала ответы по поводу использования ею запрещенных веществ. В ближайшие недели Лондон обсудит потенциальные меры с ключевыми европейскими союзниками, включая Францию и Германию.

Также ожидается, что США будут строго придерживаться закона о химическом оружии 1991 года и могут объявить о дополнительных (более масштабных) санкциях, если Россия не выполнит определенные условия. «К ним относятся заверения в том, что она воздержится от применения такого оружия и разрешит инспектировать предполагаемые объекты химического оружия», – передает агентство информацию собеседников.

Кроме того, если Россия будет признана виновной в серьезном нарушении международного запрета на химическое оружие, президент США Джо Байден рассмотрит вопрос о введении санкций в отношении суверенного долга страны, а также против ряда российских бизнесменов, если это будет сделано в сотрудничестве с Европой, заявили источники агентства.

Не забудут в Вашингтоне о злополучном «Северном потоке – 2». В мае против него могут ввести еще одну порцию санкций. А в апреле Вашингтон грозит симметрично ответить на приписываемые России хакерские атаки.

Конечно, российское руководство отступать не намерено. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков не раз заявлял, что призывы Вашингтона к Москве уничтожить химическое оружие лишены логики и оснований, Россия давно выполнила все положения соответствующей конвенции и ожидает того же от США: «Россия много лет назад заявила и верифицировала уничтожение всего химического оружия на своей территории. Россия полностью выполнила положение соответствующей конвенции. Никакого химического оружия у России нет».

Но тогда придется во все большей мере приспособляться и дальше жить во враждебном окружении. Исторический опыт накоплен громадный. С самого октябрьского переворота 1917 года Советская Россия находилась буквально в кольце фронтов. НЭП, введенный в 1921 году, а затем и соглашение о сотрудничестве с Германией, подписанное в том же году в итальянском городе Рапалло, провалили санитарный кордон, установленный Западом. Правда, железный занавес время от времени закрывался и в годы НЭПа. Так, в 1927 году британское и американское правительства запретили своим бизнесменам продавать товары в Россию за золото (чем не запрет на использование долларов!). Но в 1930-х советская индустриализация не была бы столь успешной без сотрудничества с США и Германией. Был еще и ленд-лиз в годы войны. Но все закончилось в 1946 году после Фултонской речи Уинстона Черчилля (кстати, 5 марта ей исполнилось 75 лет). В СССР в конечном итоге были запрещены поставки всех высокотехнологичных товаров и услуг. Тем не менее ядерный паритет был достигнут.

Однако Советский Союз не надолго пережил свой успех. Как уверены многие независимые эксперты, «выжить под любыми санкциями можно, развиваться нельзя».

Константин Смирнов

Израиля, диалог по Ливии, попытка втянуть Иран в переговоры о прекращении работ по обогащению урана, что будет непорочно после убийства иранского генерала Сулеймани в результате ракетного удара США. Россия сыграла не последнюю роль в начале переговоров по ядерной сделке с Ираном, сегодня США также нужны усилия российских дипломатов, для того чтобы возобновить переговорный процесс. Тем более что Иран недавно заявил о желании присоединиться к ЕАЭС. У США сложные отношения с Китаем, которые станут еще сложнее, если Россия станет открыто на его сторону. Есть Украина, где в любой момент может разгореться война, которая поставит под удар устойчивость союзного США режима Зеленского.

Словом, сейчас для США точно не время рвать отношения с нашей страной. Так что, как и ранее, думаю, обойдется надутым щек, страшными глазами и игрой мускулами лица.

Алексей Зубец

Западные антироссийские санкции*

2014 г.

- **4 марта** – США заморозили инвестиционное сотрудничество с РФ
- **20 марта** – отменен саммит ЕС-Россия
- **30 марта** – прекращено действие Российско-американской президентской комиссии
- **11 апреля** – США ввели санкции против компании «Черноморнефтегаз»
- **28 апреля** – американцы запретили продавать РФ высокотехнологичные товары, которые могут усилить российскую армию
- **12 мая** – ЕС ввели санкции против компаний «Черноморнефтегаз» и «Феодосия»



- **16 июля** – появились первые американские секторальные санкции. США включили в список Внешэкономбанк, Газпромбанк, «НОВАТЭК» и «Роснефть», «Алмаз-Антей», концерн «Калашников», НПО «Базальт» и «Уралвагонзавод»
- **18 июля** – Европейский инвестиционный банк прекратил финансирование проектов в РФ
- **29 июля** – США ввели ограничения против госбанка Банк Москвы, ВТБ, Россельхозбанк и Объединенной судостроительной корпорации
- **30 июля** – ЕС добавил в санкционный список «Алмаз-Антей», авиакомпанию «Добролет» и Российский национальный коммерческий банк. Был введен запрет на инвестиции в инфраструктурные, транспортные и энергетические сектора в России, включая добычу нефти и газа. Европейский бизнес потерял право на поставку оборудования и на оказание финансовых услуг для данных секторов
- **31 июля** – ЕС ввел санкции против Внешэкономбанка, Газпромбанка, «НОВАТЭКа», «Роснефти» и Сбербанка. Было запрещено экспортировать товары двойного назначения и технологии для военного применения
- **6 августа** – США запретили поставку оборудования для добычи нефти и газа на глубине, на шельфах и сланцевых запасов. Под ограничения попали поставки буров, деталей для бурения, подводного оборудования и программного обеспечения для работ на сланце



- **12 сентября** – ЕС запретил финансировать «Роснефть», «Транснефть» и «Газпром нефть». Были ужесточены ограничения на займы госбанкам, включая ВТБ, Газпромбанк, Внешэкономбанк, Россельхозбанк и Сбербанк. Был введен запрет на финансирование «Оборонпрома», Объединенной

авиастроительной корпорации и «Уралвагонзавода». Под санкции попали военные компании «Алмаз-Антей», «Базальт», НПО «Высокоточные комплексы», концерн «Калашников», «Сириус», «Станкоинструмент», Тульский оружейный завод, «Технологии машиностроения» и «Химкомпозит»



- **12 сентября** – США ввели ограничения против компаний «Газпром», «Газпром нефть», «ЛУКОЙЛ», «НОВАТЭК», «Роснефть», «Сургутнефтегаз», «Транснефть». Американские компании потеряли возможность поставлять им товары и технологии. Были заблокированы активы оборонных компаний «Алмаз-Антей», Исследовательско-производственного центра в Долгопрудном, Машиностроительного завода им. М.И. Калинина, Мытищинского машиностроительного завода и Научно-исследовательского института приборостроения. Был ограничен доступ к рынку капитала для Банка Москвы, ВТБ, Внешэкономбанка, Газпромбанка, Россельхозбанка и Сбербанка

- **20 декабря** – ЕС запретил инвестиции в Крым и Севастополь

2015 г.

- **1 марта** – США ввели ограничения против Российского национального коммерческого банка
- **24 июня** – США ввели наказание для иностранных банков, которые работают с попавшими под санкции юридическими и физическими лицами из России
- **7 августа** – США расширили отраслевые санкции на Южно-Киринское нефтегазовое месторождение в Охотском море

2016 г.

- **6 сентября** – в американский санкционный список добавили 11 компаний, в итоге в нем оказалась 81 компания, включая 2 – из Индии и Гонконга.



- **20 декабря** – американцы включили в список компании «Крымская железная дорога», «Крымские морские порты» и «Стройпроект»

2017 г.

- **20 июня** – США расширили список, добавив 19 юридических лиц
- **4 августа** – ЕС расширил список из-за поставок турбин Siemens в Крым, добавив еще 3 компании

2018 г.

- **30 июля** – ЕС ввел ограничения против компаний, которые строили Крымский мост: «Стройгазмонтаж», «СГМ-Мост», АО «ВАД», завод «Залив»,

ПАО «Мостотрест», АО «Институт Гипростроймост» – Санкт-Петербург

- **27 августа** – после ситуации со Скрипалями американцы прекратили поставки внешней помощи России, не считая экстренной гуманитарной помощи. Под запретом продажа оружия и любых оборонных товаров и услуг, сельскохозяйственных продуктов, проектных и строительных услуг. США отказались от выдачи РФ любых кредитов и кредитных гарантий

- **20 сентября** – Госдеп США внес в черный список 27 физических лиц и «Частную военную компанию Вагнера», «Конкорд», Агентство интернет-исследований

- **26 сентября** – Минторг США ввел ограничения против 12 компаний, которые противоречили интересам США

2019 г.

- **28 января** – Минфин США снял санкции, которые ранее наложил на 3 компании, связанные с Олегом Дерипаской: US Rusal plc, En+ Group plc и JSC EuroSibEnergo. Предприниматель уменьшил число акций в данных компаниях

- **26 августа** – США ввели в силу второй пакет ограничений из-за дела Скрипалей. Американцы стали требовать от международных финансовых организаций не предоставлять РФ никаких займов, финансовую или техническую помощь. США запретили американским банкам выдавать любые ссуды или предоставлять кредиты РФ, кроме ссуд и кредитов на сельскохозяйственные продукты и товары

2020 г.

- **15 октября** – ЕС добавил в санкционный список Государственный научно-исследовательский институт органической химии и технологии

2021 г.



- **19 января** – Минфин США внес в список ограничений судно «Фортуна» (которое завершает строительство газопровода «Северный поток – 2») в соответствии с законом СААТСА («О противостоянии противникам Америки посредством санкций») от 2 августа 2017 года. Под санкции попал и собственник судна – «КВТ-РУС». Это первые ограничения против участников строительства «Северного потока – 2». Минфин также ввел ограничения против микропредприятия «Рустанкер», которое, по данным базы Equasis, владеет танкерами «Нострас» и «Сиерра»

- **2 марта** – США и ЕС ввели санкции против физических лиц и российских НИИ: Государственный НИИ органической химии и технологии, 27-й научный центр и 33-й Центральный НИИ Министерства обороны РФ, 48-й НИИ с двумя его филиалами

* Перечислены экономические ограничения

МНЕНИЕ

НИКОЛАЙ КРотов,
генеральный директор издательства
«Экономическая летопись»



Не буди лихо. Посеешь ветер, пожнешь бурю

– Есть такое твердое правило, – сказал мне после Маленький принц. – Встал поутру, умылся, привел себя в порядок – и сразу же приведи в порядок свою планету. Непременно надо каждый день выпалывать баобобы.
Антуан де Сент-Экзюпери, «Маленький принц»

8 марта можно отмечать не только женский праздник, но и 100-летие введения новой экономической политики – НЭП. И, как во времена перестройки, «романтики» опять заговорили о необходимости внедрения ее опыта.

Экономическая история – наука о граблях, на которые мы постоянно наступаем. Не пытайтесь разобраться в условиях, при которых принимались те или иные решения, не изучая последствия, к которым привели те или иные директивы очередного лидера, мы вновь предлагаем провозгласить: «При мне будет, как при бабушке!». Зачем думать, пить надо!

Это относится и к бездумному восхищению реформами Александра II, Александра III, Столыпина. Даже Горбачева решили гальванизировать, попытавшись сдуть с него нафталин, в связи с очередным юбилеем.

Итак, введение НЭПа было объявлено на X съезде РКП (б) (8–16 марта 1921 года). Это был тактический маневр, решающий единственную задачу – обеспечение населения товарами повседневного спроса в посткризисный период. Руководство страны, дав возможность крестьянину себя накормить, передав в частные руки мелкорозничную торговлю и допустив возможность спекуляции, организовало систему снабжения населения товарами и в какой-то мере сняло социальную напряженность.

За три-четыре года НЭП выполнил две задачи: снял острую проблему надвигающегося голода и преобразовал мощную капиталистическую кооперацию в социалистическую. В результате выкорчевать ее смог только «реформатор» Н.С. Хрущев. Арендные предприятия действовали даже в осажденном Ленинграде. К концу 1980-х годов следов кооперации в СССР не осталось, так что опираться на опыт НЭПа было бесполезно. Как, впрочем, и сейчас.

Кто-то рассчитывал, что через некоторое время спекулянт превратится в честного торговца и начнет вкладывать деньги в промышленность. То есть ставился простой и возникающий поныне вопрос: «Можно ли рассчитывать на помощь спекулянта в развитии государственной экономики?». История НЭПа дала однозначный ответ: нет. История перестройки и постперестройки подтвердила это.

Спекулянты подобны пузырькам в минеральной воде или соли в пище, в небольшом количестве они необходимы, но, сделав их опорой своих планов развития, обрекаешь дело на провал.

В 1920-х годах нэпманы в подавляющем большинстве не обладали ни необходимыми знаниями, ни капиталами для проведения индустриализации. Так и кооператоры в 1980-х не могли преобразовать страну.

Сила частного капитала была не в производстве, а в посредничестве, торговле. Созидательной силы в условиях НЭПа и перестройки он не имел.

Ориентация правительства при введении НЭПа на тресты (чем-то напоминающие госкорпорации) при отсутствии жесткой границы между частной и государственной собственностью создавала широкие возможности для коррупции.

Выполнив поставленные перед ним задачи, НЭП, став обузой, был обречен. Для проведения необходимой импортозамещающей индустриализации он был бесполезен. Сохранение НЭПа не позволяло выйти за рамки периферийного капитализма.

Попытавшись использовать опыт НЭПа во время перестройки, мы после краха СССР «латиноамериканизовали» страну (не случайно в 1990-х годах был так популярен «опыт» пиночетовского Чили) и в результате «упали» туда, куда другие пытались залезть.



Оформительская агитационная стилистика времен перестройки 1980-х годов нарочито напоминает плакаты 1920-х, призывавшие население к кооперации



Плакат «Из России нэповской будет Россия социалистическая» (Ленин).
Художник Густав Клуцис. Москва, Ленинград. «ИЗОГИЗ». 1930 год

Одним из самых значимых событий в отечественной истории было проведение новой экономической политики (НЭП) в 1921–1928 годах. Начиная с эпохи перестройки, историки активно изучают опыт НЭПа и пытаются найти в этой политике рыночные принципы.

Предпосылки НЭПа

Прекращение политики «военного коммунизма» было продиктовано тяжелым экономическим кризисом и недовольством населения. Крестьяне из-за продналога были вынуждены сокращать посевные площади, снижая урожайность и хлебные запасы государства. Большевики и эсеры требовали изменения продовольственной политики. Известный экономист Бер Бруцкус в статьях пытался доказать неэффективность экономики без рынка. Несмотря на это, большевики не решались изменить политику «военного коммунизма».

Первая попытка перехода на новую экономическую систему произошла летом – осенью 1920 года. В июне большевики сообщили крестьянам Смоленской губернии о том, сколько хлеба и картофеля они должны сдать государству. Излишки же оставались в полном распоряжении хозяйств. Власть пошла на эксперимент из-за польского наступления на западе, чтобы поддержать лояльность местных крестьян. Немаловажным фактором было преобладание меньшевиков в местных Советах. Благодаря введению новой системы Смоленская губерния провела успешную хлебную кампанию, выполнив план за один сентябрь. В то же время другие регионы тратили на это почти весь год. Но все же большевики не решались на смену курса по всей стране, несмотря на волну крестьянских восстаний.

Начало 1921 года стало переломным для большевиков. В конце февраля шла забастовка рабочих Хамовнического района Москвы, а 1 марта началось восстание матросов в Кронштадте. Выступления пролетариев и балтийских матросов, которые были главной опорой власти большевиков, заставили руководство партии кардинально изменить политику. 8–16 марта прошел X съезд РКП (б), на котором была принята резолюция о замене продразверстки продналогом

(декрет ВЦИК был введен 21 марта). Антибольшевистские выступления в итоге были жестоко подавлены, но они напрямую повлияли на изменение политики партии.

Сельское хозяйство

Введение продналога не было единственной мерой. Крестьяне получили право аренды дополнительной земли и право использования вольнонаемного труда, если соблюдались законы о его охране и нормировании. Государство начало закупать промышленные товары и сельскохозяйственные машины и запустило агротехнические курсы для деревень. Первые шаги новой политики были прерваны голодом, который начался летом 1921 года. Бедствие охватило Поволжье, Дон, Северный Кавказ и Украину, которые поставляли в остальные регионы основные объемы хлеба.

Развитие НЭПа возобновилось только в мае 1923 года, когда продналог на 13 видов пищевых и технических культур был заменен на единый сельскохозяйственный налог, который взимался частично продукцией и частично деньгами. С 1 января 1924 года он выплачивался валютой уже полностью. НЭП позволила отказаться от прямого продуктового обмена между городом и деревней.

При этом размер сельскохозяйственного налога напрямую зависел от доходов крестьянского хозяйства. В это время высшая и низшая ставки налогообложения отличались примерно в 10 раз. Прогрессивная шкала поддерживала бедных крестьян и ограничивала число зажиточных. Снижение налоговой ставки стало стимулом для хозяйств, которые быстро начали расширять посевные площади и разводить больше животных. В аграрной политике было важно соблюдать баланс между гарантиями для малоимущих и рентабельностью хозяйств. Среди крестьян было крайне

Деньги против продразверстки

К 100-летию НЭПа: как социалистическое государство пыталось обустроить рынок

мало предпринимателей – не более 0,2% от всего населения (по данным Всесоюзной переписи населения 1926 года). Однако именно зажиточные крестьянские хозяйства были основными поставщиками хлеба.

Основной частью аграрной политики было развитие кооперативов. Теоретическую базу для их реализации подготовил экономист Александр Чаянов. Еще до революции он разработал теорию кооперации. Экономист долго изучал баланс трудового хозяйства и пришел к выводу, что для повышения материальной заинтересованности крестьян необходимы кооперативы. Во время НЭПа было создано 16 отраслевых союзов, во главе потребительской кооперации находился Центросоюз.

Среди основных направлений сельскохозяйственной кооперации во время НЭПа можно выделить растениеводство, животноводство, пчеловодство, переработку сырья и сельхозпродукции, применение агротехники и проведение внешних хозяйственных операций. Большая часть участников (60%) состояла в потребительских кооперативах, а второе место по количеству пайщиков занимали кооперативы, которые занимались сбытом и снабжением. К 1927

коллективных хозяйств позволили всем выбирать наиболее приемлемую форму для сельскохозяйственных работ и заработка.

Промышленность и деньги

НЭП оказал существенное влияние на промышленность. После Постановления Совнаркома (СНК) от 17 мая 1921 года началось проведение политики разгосударствления малых и части средних предприятий. Были отменены принятые постановления о национализации заводов, на которых работали более пяти человек. Также треть промышленных объектов были сданы в аренду. Более 50% арендуемых малых и средних предприятий были переданы под управление частных лиц. Трудовая мобилизация была заменена на обычный наем. Зарплата рабочих зависела от квалификации и количества произведенной продукции.

Основу промышленной части НЭПа составили два принципа – децентрализация и переход на самофинансирование и самоокупаемость предприятий. Главными звеньями управления промышленностью стали тресты, которые были организованы по территориально-отраслевому принципу. Для борьбы

инициативы. Предприниматели уходили в кустарно-ремесленную отрасль. Во время НЭПа мелкие частные предприятия включали до 12 рабочих, а на более крупных негосударственных фабриках трудились не более 35 человек. Многие малые предприятия сдавались властями в аренду, но они не смогли составить конкуренцию государственным предприятиям, так как им отводилась второстепенная роль в экономике. В 1928 году аренда госпредприятий была свернута из-за политической неопределенности, тяжести налогов и отсутствия четких правовых гарантий для частной инициативы. НЭП все же позволил к 1925 году получить 75% промышленной продукции от довоенного уровня (1913 г.), а к 1926-му – уже 100%. При этом было произведено больше товаров первой необходимости, сельскохозяйственных инструментов и электроэнергии, но не удалось достигнуть довоенных показателей по производству металлов, добыче каменного угля и машиностроению.

В 1922–1924 годах большевики провели денежную реформу, в рамках которой прошла замена совзнаков и более старых валют на червонец. Власть решила отказаться от нестабильных денежных знаков в пользу устойчивой и конвертируемой валюты, которая позволила бы выйти на мировой рынок. Авторами реформы выступили нарком финансов Григорий Сокольников и экономист Леонид Юровский. В ноябре 1922 года в СССР был введен червонец, который по характеристикам (8,6 г золота 900-й пробы) соответствовал дореволюционной монете 10 рублей. В 1925 году на Нью-Йоркской бирже червонец оказался самой дорогой мировой валютой. Государственный банк стал единственным эмиссионным банком СССР и начал выпускать банковские билеты для собственных коммерческих операций. Банк был обязан производить обмен банковских билетов на золото. Общий тираж отчеканенной золотой монеты в 1923–1924 годах составил более 2 млн 751 тыс. экземпляров. Также власти решили выпустить монеты нового образца с гербом СССР (на червонцах присутствовал герб РСФСР), но смогли выпустить только пробные экземпляры в 1925 году. Отказ был обусловлен укреплением финансовой системы, в которой можно было отказаться от свободного хождения золотой монеты. На зарубежных рынках червонец обменивали на иностранную валюту или золотые слитки.

В целом переход к НЭП оказал положительное влияние на Советское государство. Снизилась социальная напряженность, СССР получил дипломатическое признание со стороны западных держав, были решены многие проблемы, связанные с сельским хозяйством. Но все же государство столкнулось с нехваткой средств на промышленное развитие. Также сохранилось идеологическое неприятие частной инициативы. Поэтому НЭП был свернут в 1928 году и в СССР окончательно была закреплена административно-плановая экономика.

Георгий Смирнов



Карикатура из газеты времен НЭПа. Художник Д. Мельников.

Торговец: – По декрету я должен все эти товары бойкотировать. Зачеркну-ка «швей...».
Батюшки, еще хуже стало! Надо все слово зачеркнуть. А ежели «сыр» оставить, все поймут, что он швейцарский. Сделаю-ка я вместо «сыр» – «СССР»!

году кооперативы снабжения вместе с государственными органами обогнали на рынке перекупщиков. Это позволило удовлетворить потребность регионов в керосине и агромашинах.

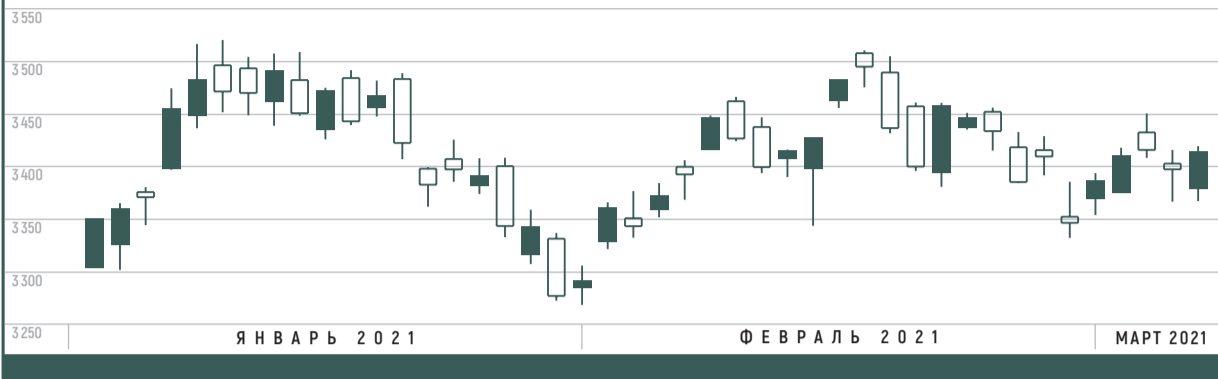
Во второй половине 1920-х годов шел рост кредитных кооперативов, удельный вес которых достиг 32% от всей сети подобных организаций. Также в это время наблюдалось повышение роли коммун, артелей и товариществ по совместной обработке земли (ТОЗов). Они отличались друг от друга возможностями обобществления собственности и принципами распределения полученных денежных доходов и продуктов.

К 1925 году в кооперативах находилось около 25% всех крестьян, а к 1928-му – уже 55%. Разные формы

с рыночной стихийностью (с идеологической точки зрения это было невозможно) власти организовали синдикаты, большие торговые организации.

Государство также жестко определяло пределы хозяйственной деятельности частного сектора. Основными налогами для промышленных предпринимателей были промысловый и подоходный, а также гербовый сбор. Вводились и местные сборы (налог на строение, земельная рента), дополнительные платежи (увеличенная квартирная, арендная и коммунальная оплаты, принудительные займы) и обложение предметов роскоши, обихода и производственных мощностей. Большое количество налогов, высокие транспортные тарифы и проблемы с сырьем мешали развитию частной

ДИНАМИКА ИНДЕКСА МОСБИРЖИ



Волатильный шторм

Финансовые рынки вошли в период высокой турбулентности

Ситуация на финансовых рынках в последние недели держит трейдеров в напряжении. Паникеры вновь заговорили о «пузыре» на американском рынке акций, который уже начал схлопываться. Оптимисты считают, что идет неизбежная коррекция и рынки вот-вот возобновят рост. Неопределенность усугубляется тем, что основные биржевые активы – акции, гособлигации и золото начали плотно коррелировать друг с другом. Такую же аномальную картину мы наблюдали весной прошлого года, когда мировые рынки накрыла коронавирусная распродажа.

Несработавшая защита

В середине февраля американский рынок акций завершил краткосрочный восходящий тренд историческими максимумами по основным индексам и перешел к снижению. Все попытки откупить просадки заканчивались неудачей. Большинство аналитиков объясняли такую динамику повышением доходностей американских казначейских облигаций US Treasuries из-за риска роста инфляции. Заявления же главы ФРС Джерома Пауэлла о том, что до целевого уровня по инфляции в 2% еще далеко, действовали на трейдеров буквально несколько часов.

Основания опасаться роста потребительских цен в принципе есть – за последнее время сильно подорожали практически все сырьевые активы. Например, с лета прошлого года рулонная сталь в США подорожала вдвое. Естественно, что рост стоимости сырья ведет к удорожанию конечной продукции.

Обычно в периоды появления на рынке новых страхов, реальных или надуманных, инвесторы переключаются часть средств в золото, которое по-прежнему считается «вечной ценностью» и лучшей защитой от инфляции. Но именно сейчас золото спросом не пользуется. С 6 января золото торгуется в нисходящем тренде, потеряв за это время чуть более 10% стоимости.

При этом в последние дни золото очень часто коррелирует с рынком акций. Возможно, мы являемся свидетелями ухода в небытие столетиями действовавшей аксиомы о защитной силе золота и скоро котировки «желтого металла» будут зависеть лишь от уровня добычи и спроса на него со стороны ювелирной промышленности.

Схожая ситуация с биткоином, который многие стали также воспринимать как защиту от инфляции. После падения в конце зимы на 25% от исторических максимумов основная мировая криптовалюта отскочила на закрытии шортотвор, но так и не смогла возобновить рост.

Еще удивительнее выглядит рост фондовой Америки на 2,6% в первый день весны. Инвесторы обрадовались новости, что палата представителей конгресса США одобрила «пакет Байдена» о выделении экономике США \$1,9 трлн, из которых \$1 трлн пойдет непосредственно гражданам. Но ранее

именно эти ожидаемые вливания вызвали наибольшие инфляционные опасения. Впрочем, оптимизм сохранился недолго и продажи возобновились.

Таким образом, инфляционные страхи не являются сильным драйвером падения. Скорее их можно назвать объяснением коррекции. Они ведь очень часто происходят и без веских причин. Следовательно, скоро трейдеры могут найти и повод для возобновления покупок. Все-таки объем денег в мире постоянно увеличивается.

Стальная хватка дивидендов

О том, что инвесторы не настроены на сильное падение, свидетельствует динамика акций развивающихся стран. Обычно в периоды фондовой депрессии управляющие активами первым делом начинают изымать средства с второстепенных рынков. Но сейчас этого не происходит. Более того, приток средств со стороны западных фондов в российские акции продолжается 17 недель подряд.

Во многом благодаря западным деньгам российский рынок акций выглядит в последнее время сравнительно сильно. Так, за вторую половину февраля индекс S&P 500 потерял 3,8% капитализации, а Индекс Мосбиржи – 4,5%. На прошлой неделе российский индикатор вообще выглядел лучше американского.

Но результаты Индекса Мосбиржи могли бы быть и более убедительными, если бы не обвал акций «Норильского никеля», на которые в структуре индикатора приходится 7,7%. Информация о подтоплении двух крупных рудников компании и частичной приостановке их работы привела к масштабным распродажам бумаги. С 19 февраля бумага потеряла более 20% стоимости. Пока все попытки отскока заканчивались неудачей и были лишь следствием закрытия шортотвор спекулянтами. Более предметно о перспективах бумаги можно будет рассуждать на этой неделе, когда менеджмент ГМК даст свои оценки влияния аварий на выпуск продукции.

Проблемы «Норникеля», акции которого так любят нерезиденты, не сказались на общем отношении последних к российским акциям в целом. Более того,

можно сказать, что в выигрыше от данной ситуации оказались бумаги Сбербанка, которые прошлую неделю выглядели намного лучше рынка и, похоже, взяли курс на исторические максимумы.

Поддержку им оказало заявление главы банка Германа Грефа о том, что по итогам прошлого года банк планирует направить на выплату дивидендов ту же сумму, что и годом ранее. Таким образом, ожидаемая дивидендная доходность акций Сбера, исходя из текущих цен, составляет 6,7%.

Но такая доходность меркнет перед ожидаемыми выплатами черных металлов. Годовая дивидендная доходность «Северстали» и НЛМК может достигнуть порядка 20% (благодаря росту цен на сталь с осени прошлого года). Эмитенты из данного сектора в последнее время также торгуются намного лучше рынка.

Приближение дат отсечек реестров под годовые выплаты будет и дальше сдерживать российский рынок акций от падения в случае ухудшения внешнего фона. К тому же его поддерживают высокие цены на нефть. Западные инвесторы традиционно рассматривают рублевые активы через эту призму. Действительно, дорогие энергоносители не только улучшают состояние бюджета России и нефтегазовых компаний, но и косвенным образом позитивно влияют на финансовые результаты эмитентов многих других секторов экономики.

Правда, в последнее время аналитики говорят о неизбежности коррекции нефти. Об обоснованности этих мнений может свидетельствовать то, что в нефтяных фьючерсах продолжает сохраняться бэквордация, то есть дальние стоят дешевле ближних. Однако в любом случае обвала нефти ждать не стоит, для этого просто нет объективных причин. Принятое же в прошлый четверг ОПЕК+ решение не наращивать добычу в апреле и вовсе может отложить сценарий коррекции нефти на несколько недель.

Но дорогая нефть и высокие дивиденды все-таки будут оказывать лишь поддержку российским акциям. Определяющим же фактором для них по-прежнему будет оставаться динамика американского рынка, который в ближайшее время продолжит торговаться с высокой волатильностью.

Борис Соловьёв

МНЕНИЕ

ОЛЕГ БОГДАНОВ,
ведущий аналитик инвесткомпания QBF



Риски для инвесторов на развивающихся рынках очень высоки

Мировые финансовые рынки постепенно втягиваются в режим турбулентности. Растут волатильность, нервозность, наступает неопределенность. Основные неприятные для инвесторов движения в этом году начались на рынках государственных облигаций. В начале года доходности пошли вверх, ситуация обострилась в конце февраля, в моменте доходность по 10-летним американским казначейским облигациям выросла до 1,6%, с начала года – на 70 базисных пунктов, что очень много.

Цены на облигации падали по всему миру, ЦБ Австралии даже пришлось в два раза увеличить объемы операций количественного смягчения. С грозными заявлениями о том, что не допустят дальнейшего роста доходности, выступили чиновники из Европейского центрального банка. На данный момент временно удалось стабилизировать ситуацию, цены на облигации немного подросли, а доходности снизились. Падение на рынках акций остановилось. Однако опасные зависимости стали отчетливыми: рост доходности госбондов в США приводит к укреплению доллара, снижению золота, акций и развивающихся рынков.

Как показали последние недели, для российского финансового рынка внешние риски сейчас приоритетны. Если риск начинает расти, то инвесторы активно продают наши облигации и акции, усиливается давление на рубль. Дополнительным риском является рост инфляции, которая уже вышла на уровень 5,6%, а также санкции, хотя последний вариант американских санкций не предусматривал экономические рестрикции, что поддержало рубль. Несмотря на то что российский рынок выглядит недооцененным по сравнению с западными площадками, риски для инвесторов на развивающихся рынках сейчас очень высоки.

Рост инфляции в мире будет неизбежно толкать доходности на рынке облигаций вверх. С определенного момента инвесторы начнут переоценивать риски, сокращать портфели акций. В первую очередь начнут сокращать позиции на таких рынках, как российский, поэтому сейчас не самая благоприятная конъюнктура для инвестиций на фондовом рынке.

ПАВЕЛ ПАХОМОВ,
руководитель аналитического центра Санкт-Петербургской биржи



Американский рынок может снизиться еще процентов на десять

Текущая обстановка на американском фондовом рынке характеризуется очень высоким уровнем нестабильности, что приводит к высокой волатильности как отдельных акций, так и рынка в целом. Вызвано это действием двух разнонаправленных факторов.

С одной стороны, вот-вот должна быть одобрена Программа стимулирования президента Байдена на гигантскую сумму в 1,9 триллиона (!) долларов США. Эта программа уже одобрена палатой представителей, и в самые ближайшие дни по ней пройдет голосование в сенате. В том, что эти деньги (или хотя бы их часть) попадут на фондовый рынок, никто не сомневается. И это, безусловно, позволяет надеяться инвесторам, что котировки акций и дальше будут расти.

Однако, с другой стороны, у многих экспертов (да и у рядовых инвесторов) есть опасения, что эти деньги в конечном счете приведут к всплеску инфляции, что в свою очередь вынудит ФРС повысить учетную ставку, которая приведет к росту доходности казначейских облигаций и оттоку средств с фондового рынка. Эти страхи уже нашли свое отражение на рынке казначейских облигаций и привели к серьезной их распродаже и повышению доходности по 10-летним бумагам с 1,2 до 1,6%.

И в дополнение к этому в ожидании выхода из коронавирусной эпидемии и начала восстановления экономики многие инвесторы начали переключать своих денежных средств из акций, которые показали максимальный рост в период эпидемии (а это прежде всего акции высокотехнологичных компаний), в акции, наиболее пострадавшие от этой эпидемии и имеющие сейчас очень большой потенциал для роста (это акции ряда промышленных компаний, авиаперевозчиков, отельеров и ряда других).

В связи с этим идет массовая распродажа акции грандов американской экономики – прежде всего акций таких компаний, как Apple (AAPL), Amazon (AMZN), Microsoft (MSFT) и Alphabet (GOOGL), которые имеют очень большой вес в индексах и, снижаясь, тянут все индексы вниз за собой.

Скорее всего, вышеописанные процессы будут еще продолжаться некоторое время, что приведет к снижению рынка в целом еще процентов на 10. Однако это точно будет не какой-то фатальный обвал рынка, а просто планомерное снижение. Долгосрочным инвесторам вряд ли сейчас стоит беспокоиться – данное снижение должно быть учтено в их долгосрочных стратегиях, поэтому все, что может быть, стоит делать, так это докупать дешевеющие на глазах акции ведущих технологических компаний.

Что же касается спекулянтов, то здесь поле для деятельности более широкое и можно, во-первых, шортить пока еще очень дорогие и сильно переоцененные акции, например, таких компаний, как Nvidia (NVDA), Advanced Micro Devices (AMD) или Zoom Video Communications (ZM). Во-вторых, покупать акции «короналузеров». К этой категории смело можно отнести акции таких компаний, как Boeing (BA), American Air Lines (AAL) или же Carnival Corporation (CCL). Все они имеют потенциал роста от 50% и выше.

ДИНАМИКА ФЬУЧЕРСА НА ИНДЕКС S&P 500



Генеральный директор «ГПБ Инвестиции» Дмитрий Фирсов считает, что российский рынок акций сейчас очень привлекателен. Но для отечественного частного инвестора соотношение рублевых и валютных активов 50:50 выглядит, на его взгляд, вполне разумным.

«Рынок, прежде всего американский, по-прежнему очень дорог»

– На что вы сейчас обращаете особое внимание на финансовых рынках? Что вам кажется необычным?

– Начать можно с того, что 2020 год сам по себе был очень необычным (причем не только в экономике), со множеством оценок – как положительных, так и отрицательных. Что касается фондового рынка, то он в течение последнего года, с мартовского кризиса, вырос практически вдвое, хотя обычно во времена кризисов активы дешевеют. Очевидно, сработали программы количественного смягчения, рост произошел на свежих деньгах. Нечто новое и в том, что экстраординарный 2020 год научил инвесторов, прежде всего розничных, что даже в самые страшные времена фондовый рынок на обвалы отвечает ростом за счет этих самых свежих денег. И это может оказаться плохим опытом – люди должны понимать, что бывает по-разному и что при такой экономической динамике активы должны стоить гораздо дешевле, чем сейчас.

В этом же году мы видим, что рынок, прежде всего американский, по-прежнему очень дорог, ситуация с точки зрения цен близка к той, что была перед кризисом доткомов 20 лет назад. Особенно переоценен IT-сектор, которого назначили бенефициаром антиковидных революционных мер. Поэтому я лично таких перекупленных активов стараюсь избегать – даже самые оптимистичные сценарии роста уже, кажется, заложены в цене, с точки зрения фундаментальных показателей мультипликаторы вообще оторваны от реальности. В этом плане мне сейчас непонятен оптимизм людей, которые продолжают верить в дальнейший рост на ожиданиях новых мер количественного смягчения.

– Вы сказали, что американский рынок перекуплен. А какие активы вам нравятся?

– Мне нравятся российские бумаги таких традиционных секторов, как нефтегазовая отрасль («ЛУКОЙЛ», «Газпром»), металлургия (например, «Северсталь»). Недавно смотрел отчет «Яндекса». Бумага, конечно, дорогая, но в долгосрочной перспективе смотрится привлекательно.

– Если говорить о бумагах циклических отраслей, какой должен быть инвестиционный горизонт, чтобы дожидаться, когда маятник качнется обратно и они подорожают?

– Я всегда смотрю на долгосрочные перспективы. Три-пять лет – комфортный срок, нужно быть готовым не дергаться в этот период. При этом если я вижу какое-то изменение ситуации и полагаю, что некая бумага стала более перспективной, чем та, которая у меня в портфеле, то меняю состав портфеля.

Дмитрий Фирсов:

«Мне нравятся российские бумаги традиционных секторов»

«Сейчас много маленьких выпусков, полностью профинансированных деньгами физических лиц»

– А облигации?

– Ультраконсервативные долларové бумаги сейчас не выглядят привлекательными – там реальная доходность вообще отрицательная. Но и истории с высоким кредитным риском тоже не очень нравятся. Поэтому если говорить про облигации, то предпочтительнее, на мой взгляд, опять же смотреться рублевые бумаги – у них исключительно адекватная доходность при текущей рыночной конъюнктуре. Другое дело, что стратегию «держат до погашения» (да и вообще долгосрочные вложения) я бы сейчас не рассматривал – цикл падения процентных ставок завершен, скорее всего, нас ждет консолидация, а в таких условиях это просто опасно. И, если формировать долгосрочный портфель, скорее стоит ориентироваться на бумаги с плавающим купоном, привязанным к инфляции.

– Чем вам не нравятся истории с высоким кредитным риском? Высокодоходные рублевые облигации сейчас популярны, многие брокеры и управляющие активно предлагают их клиентам.

– Популярность их легко объяснима: идет как бы двукратное повышение ставки – премия долгового рынка относительно банковских депозитов плюс премия за более низкое кредитное качество. При этом клиентам объясняют, что это такой же гарантированный доход. Брокеры их активно продают, потому что им за это хорошо платит эмитент, это довольно маржинальный комиссионный бизнес. И на этот рынок хорошо заходит частный инвестор. Сейчас много маленьких выпусков, которые полностью профинансированы деньгами физических лиц.

Но есть нюансы. Проблема в том, что кредитное качество такой бумаги по-хорошему может проверить только генеральный директор компании-эмитента. На этом рынке можно работать, статистика дефолтов есть, но тогда для диверсификации рисков в рамках грамотной модели нужно купить под сотню таких бумаг разных эмитентов. Это в принципе может сделать даже частный инвестор с относительно небольшой суммой средств. Проблема в том, что доходность таких вложений с учетом дефолтов получается не сильно выше рынка в целом. И мне кажется, что это не совсем рациональное использование своего времени – даже для управляющих активами, не говоря уже о частных инвесторах.

«Российский рынок объективно недооценен»

– Вы сказали, что американский рынок очень дорог. Но можно посмотреть и с другой стороны: люди просто бегут от обесценивающихся денег. Насколько уместно в такой ситуации ориентироваться на прежние

Дмитрий Фирсов родился в Соликамске. В 2008 г. окончил экономический факультет Пермского государственного университета. Работает на фондовом рынке с 2007 г., с 2017-го занимает должность генерального директора компании ООО «ГПБ Инвестиции». ООО «ГПБ Инвестиции» основано в 2017 г. На фондовом рынке предоставляет услуги цифрового брокера для частных лиц.

метрики и исторические уровни мультипликаторов при оценке дивидендов активов?

– Да, эта позиция понятна – есть шальные деньги, которые держать в кеше еще страшнее, чем куда-то вкладывать. И с такой логикой я абсолютно согласен. Но мне кажется, что этим деньгам можно найти какое-то более разумное пристанище, чем простое вложение по рынку, по принципу «куда все, туда и я». На том же американском рынке есть прекрасные бумаги, которые не являются модными историями и, соответственно, не столь переоценены – на них и стоит посмотреть, если вы рассматриваете долларové активы. Например, есть отличные дивидендные бумаги, по которым по 15 и более лет платят дивиденды на уровне 3–4% годовых, это гораздо лучше, чем бонды. На мой вкус, это гораздо интереснее, чем тот же IT-сектор.

Что касается мультипликаторов, я на фондовом рынке достаточно давно (с 2007 года), и каждый раз, когда какая-то бумага сильно выскакивает за средний диапазон, спрашивают, можно ли ее оценивать старым добрым фундаментальным подходом. Как правило, дальнейшая динамика котировок показывает, что надо было именно так и оценивать. Потому что за любым активом все равно стоит какой-то бизнес. Акция – это все-таки не криптовалюта, за ней – конкретный дивидендный поток, будущая прибыль, рост капитализации. И все это – проекции от качества бизнеса эмитента.

– А в ценах на российском рынке еще не заложены те же ожидания обесценивания денег, инфляции активов?



«Если предположить, что реализуется совсем негативный сценарий, тогда и корпоративные бонды не защитят»

– А по классам активов? По сравнению с временами до пандемии стоит увеличить долю долговых бумаг? Или, наоборот, делать ставку на акции в расчете на «вертолетные деньги»?

– Боюсь того человека, который будет такого рода советами пользоваться как руководством к действию. Это все равно что в качестве личной стратегии следовать старой шутке: чтобы определить оптимальную процентную долю облигаций в портфеле, надо к своему возрасту прибавить 10. Если по мне, то я бы часть бондов в портфеле заменил на акции с хорошей историей дивидендных выплат, покупал бы компании, у которых устойчивый бизнес, понятная рыночная ниша.

– Если эмитент долго платил дивиденды, это не означает, что он сможет это делать и в дальнейшем – в нынешний кризис многие бизнесы сильно пострадали, причем не в моменте, а со стратегической точки зрения.

– Если предположить, что реализуется совсем негативный сценарий, тогда и корпоративные бонды не защитят. Вообще же говоря, я сейчас не вижу серьезных поводов опасаться массовых банкротств или серьезных финансовых сложностей у относительно крупных и, скажем так, стандартных предприятий – как американских, так и российских.

– А в целом в таких ситуациях, когда все быстро меняется, какие специфические требования применяются к портфелю? Как часто его надо пересматривать?

– Я предъявляю к своему портфелю ультимативные требования в части ликвидности. Чтобы было можно в случае необходимости бумагу быстро продать – для меня сейчас это принципиальный момент. Раньше я был более спокоен в данном плане, считал, что какие-то активы могут дожидаться своего звездного часа. Сейчас же хочется, чтобы они обладали прежде всего достаточно высоким уровнем ликвидности.

А по поводу частоты пересмотра – даже я не могу позволить себе непрерывно смотреть за рынком, хотя это часть моей основной работы. Поэтому мне кажется, что подход должен быть разумным: не надо постоянно находиться в информационном стрессе, потому что в такие времена лишние движения хуже, чем их отсутствие. Кажется, что лучше, наоборот, найти в себе силы успокоиться, собрать понятную историю, объяснить себе, почему вы покупаете то или другое. И следовать каким-то трендам. Нужно спокойствие, даже если что-то идет не по плану. А в попытке уловить весь информационный поток можно сойти с ума. Я, наоборот, стараюсь себя бить по рукам и в спокойном режиме все анализировать.

КОММЕНТАРИИ И КОНСУЛЬТАЦИИ

В ПОМОЩЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЮ

Зарплата хорошая, но маленькая

Как разработать справедливую систему оплаты труда на удаленке

Когда руководство компании заключает контракты, оно рассчитывает на стимулирующие выплаты, а также «золотые парашюты» при увольнении. Но учредители не всегда видят основания для поощрения топ-менеджеров. Производственный персонал, в свою очередь, часто не понимает современных методик расчета заработной платы (грейдинг, KPI). В итоге в большинстве своем работники и до коронакризиса не считали систему оплаты своего труда справедливой, а сейчас, когда бизнес вынужден «затягивать пояса», эта проблема только обострилась. Что можно с этим сделать?

Не снижайте заработную плату за «дистанционку»

Многие работодатели, переведя сотрудников на дистанционную работу, решили снизить их заработную плату. Так можно было поступить в 2020 году, однако в конце года в Трудовой кодекс внесли поправки, запрещающие это. Сейчас снижать зарплату дистанционному сотруднику нельзя ни при одном из видов удаленной работы (ст. 312.5 ТК РФ). Кроме того, в случае принятия решения о приостановлении (ограничении) деятельности находящегося на соответствующей территории субъекта РФ отдельных государственных и муниципальных учреждений за работниками таких учреждений сохраняется заработная плата в соответствии с Указом Президента РФ от 11 мая 2020 г. № 316 «Об определении порядка продления действия мер по обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия населения в субъектах Российской Федерации в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19)».

Однако понятно, что в сложное время приходится затягивать пояса и экономить на всем. Работодатель может договориться с работником и подписать дополнительное соглашение к договору. Пересмотр норм труда допускается в порядке, установленном трудовым законодательством, по мере совершенствования или внедрения новой техники, технологий и проведения организационных либо иных мероприятий, обеспечивающих рост эффективности труда. О введении новых норм труда работники должны быть извещены не позднее чем за 2 месяца.

Не забывайте про компенсации

О компенсационных выплатах работодатели достаточно часто забывают, однако именно такие выплаты позволяют снизить расходы на уплату НДФЛ и страховых взносов, ведь установленные

законодательно компенсации не облагаются налогами. Статьей 164 ТК РФ предусмотрено, что компенсации представляют собой денежные выплаты, установленные в целях возмещения работникам затрат, связанных с исполнением ими трудовых или иных обязанностей, предусмотренных Трудовым кодексом и другими федеральными законами.

Компенсационные выплаты вводятся на основании приказов, распоряжений, локальных актов, а также положений трудового договора. В соответствии со ст. 312.3 ТК РФ в трудовом договоре указываются следующие специфические условия:

- порядок и сроки обеспечения оборудованием, необходимым для исполнения дистанционным работником трудовых обязанностей

(программно-технические средства, средства защиты информации и иные средства);

- порядок и сроки выплаты компенсации за использование дистанционными работниками оборудования, которое им принадлежит либо арендуется ими, включая программно-технические и иные средства;
- порядок возмещения других расходов, связанных с выполнением дистанционной работы.

В трудовом договоре может быть соответствующая формулировка: «Порядок и сроки обеспечения работника необходимыми для исполнения ими своих обязанностей по трудовому договору о дистанционной работе оборудованием, программно-техническими средствами, средствами защиты информации и иными средствами, порядок и сроки представления дистанционными работниками отчетов о выполненной работе,

размер, порядок и сроки выплаты компенсации за использование дистанционными работниками принадлежащих им либо арендованных ими оборудования, программно-технических средств, средств защиты информации и иных средств, порядок возмещения других связанных с выполнением дистанционной работы расходов определяются дополнительным соглашением к настоящему трудовому договору».

Таким образом, получая компенсации, работник не будет вести споры с работодателем в отношении использования своего имущества. Перечень компенсаций может не ограничиваться трудовым договором. Например, работодатель может оплачивать:

- использование техники работника;
 - использование мобильной связи и Интернета;
 - помещения, склады, принадлежащие работнику;
 - квартиру, куда приезжают в командировку другие работники.
- В некоторых случаях работодатели компенсируют расходы на:
- средства индивидуальной защиты;
 - предоставление обедов, продуктов питания;

- доставку сотрудников на такси до места работы.

Но предусмотреть все виды компенсаций, как правило, невозможно. Например, если компьютер сломался и пришлось пригласить мастера. Само по себе отсутствие какой-либо письменной договоренности о компенсации не является препятствием для оплаты работодателем расходов на ремонт компьютера.

Среди компенсаций можно также выделить те, которые прямо установлены законодательно. Например, это компенсации в районах Крайнего Севера или же компенсации за неиспользованный отпуск при увольнении. Выплата компенсации вместо предоставления отпуска возможна в двух случаях:

1. при увольнении работника, если у него остаются неиспользованные отпуска;

Продолжение на стр. 8

СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ:

Я в стратеги бы пошел

Финансовые директора обычно не склонны к особенно массовым миграциям. Однако начало этого года ознаменовалось новой тенденцией – неожиданно многие из них начали искать себе новое место работы, а множество компаний в свою очередь вышли на рынок в поисках финансовых директоров. В первую очередь это связано с тем, что пандемия коронавируса изменила ситуацию на рынке и не каждый смог под нее подстроиться. Кроме того, сами представления собственников компаний о том, что должны делать финансовый директор и CFO, претерпели существенные изменения. Чем первый отличается от второго и чего сегодня от них ждут владельцы бизнеса – на стр. 10.

Прибыль платится и не платится

Распределение прибыли в обществе с ограниченной ответственностью – только на первый взгляд простое дело. На практике же в этом вопросе существует множество тонкостей. Как правило, прибыль распределяется пропорционально доле участия каждого, но это вовсе не обязательно. При этом само распределение прибыли может происходить как раз в год, так и чаще: раз в полгода, раз в квартал и даже раз порой раз в месяц. Но есть случаи, когда прибыль общества с ограниченной ответственностью вообще не распределяется между его участниками. Стр. 12

Печень мятая, да не та

Компания занималась промыслом рыбы и изготовлением консервов «Печень мятая». При этом налог на добавленную стоимость она рассчитывала по пониженной ставке – 10%, поскольку эта категория продукции входит в список, установленный постановлением правительства как товары для детей со специальной ставкой НДС. Однако налоговая инспекция провела проверку и доначислила компании налог, исходя из ставки 20%. Суд с ней согласился. Дело в том, что компания указала код товара только в соответствии с единой Товарной номенклатурой внешнеэкономической деятельности ЕАЭС (ТН ВЭД ЕАЭС), а в соответствии с Общероссийским классификатором продукции по видам экономической деятельности (ОКПД 2), дающим право на сниженную ставку, код не указала. Таким образом, она могла бы платить НДС по ставке 10%, если бы ввезла продукцию с территории ЕАЭС, тогда как произведенную внутри страны – уже не имела права. Стр. 14

[5%]

финансовых директоров (CFO) американских компаний, которые принимали участие в опросе исследовательской компании Gartner Finance в феврале 2021 года, сообщили, что планируют использовать биткоин в качестве корпоративного актива в текущем году. 84% респондентов сказали, что волатильность биткоина представляет собой финансовый риск. Они также отметили медленную адаптацию криптовалюты в качестве принимаемой формы платежа, опасения, связанные с нормами регулирования, отсутствие экспертизы в этой сфере и другие факторы.

ПРАВОВОЙ НАВИГАТОР

Уточнили правила переезда в российские офшоры

Федеральный закон от 24.02.2021 № 17-ФЗ

Больше организаций смогут переехать в специальные административные районы (САР) на островах Русский и Октябрьский. Это можно будет сделать из стран и территорий – членов региональных групп по типу ФАТФ. Например, из Карибской группы разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег (КАТФ). Один из членов этой группы – Британские Виргинские острова (популярный у российского бизнеса офшор).

Минэкономразвития отмечало: поправки снимут все географические ограничения для миграции компаний в САР.

Другие важные корректировки:

- приобрести статус международной компании смогут даже те иностранные юрлица, которые не ведут деятельность в России;
- установят правила для иностранных компаний, которые переезжают в российские офшоры из своей страны через другую юрисдикцию (транзитная редомициляция). В этом случае иностранная компания будет считаться созданной с момента первоначальной регистрации;
- при слиянии международных компаний или присоединении одной такой компании к другой статус сохранится. При слиянии важно, чтобы новое юрлицо было в российском офшоре. А вот если международная компания присоединит юрлицо не из нашего офшора, она потеряет статус.

Поправки к закону о международных компаниях вступили в силу 7 марта.

С 1 марта карту «Мир» обязаны принимать больше продавцов

Федеральный закон от 31.07.2020 № 290-ФЗ

Давать возможность потребителям расплачиваться картой «Мир» с 1 марта обязаны те, чья выручка от продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг за предыдущий календарный год превышает 30 млн руб. С 1 июля пороговая сумма составит 20 млн руб.

Сейчас карту «Мир» должны принимать те, чья годовая выручка превышает 40 млн руб.

За неисполнение обязанности грозит штраф. Его размер для должностных лиц и ИП – от 15 тыс. руб. до 30 тыс. руб., для компаний – от 30 тыс. руб. до 50 тыс. руб.

Напомним: можно не принимать карту «Мир» в торговом объекте, если годовая выручка от продажи товаров в нем составила меньше 5 млн руб. То же касается мест оплаты, где не предоставляют мобильную связь или доступ к Интернету.

Соцпакет для работников: организация отстояла право не платить взносы на травматизм

Постановление АС Волго-Вятского округа от 03.02.2021 по делу № А43-21307/2020

Суды не согласились с тем, что ФСС доначислил взносы на:

- компенсацию за лечение в санатории «вредников» и «предпенсионеров»;
- частичное возмещение платы за детский сад;
- оплату гостиниц и путевок для отдыха работников.

Это социальные выплаты. Они не зависели от квалификации, сложности, качества, количества работы.

Суды уже делали аналогичные выводы.

Подтверждение налоговых льгот: ФНС подготовила формы реестра документов

Проект приказа ФНС России

Если при камеральной проверке инспекция запросит документы, подтверждающие льготы, налогоплательщик с 1 июля сможет представить реестр таких документов. ФНС выставила на общественное обсуждение проект реестров для:

- НДС;
- налога на имущество организаций;
- транспортного налога;
- земельного налога.

Например, по НДС среди прочего нужно указать код операции, сумму по видам (группам или направлениям) необлагаемых операций, наименование контрагента, а также реквизиты документов, подтверждающих льготы. По транспортному налогу нужно отразить только код льготы, идентификационный номер ТС и реквизиты документов.

Кроме того, подготовили порядок заполнения реестров, их формат и порядок представления в электронном виде. Обращаем внимание, что направлять реестры в инспекцию нужно по общим правилам взаимодействия с налоговиками.

Отчет по парковочному счету подтвердит расходы организации на оплату места стоянки

Письмо Минфина России от 08.02.2021 № 03-03-06/1/7968

Минфин считает отчет об операциях по парковочному счету оправдательным документом для затрат на парковку. В отчете должно отражаться место парковки с привязкой ко времени окончания и начала движения транспорта. Кроме того, нужен путевой лист.

Ранее ведомство также разрешало учитывать затраты на автостоянку как расходы на содержание служебного транспорта. Подтверждающими документами признавали кассовый чек, авансовый отчет и другие подобные документы.

Источник: consultant.ru

Окончание. Начало на стр. 7

2. при наличии дополнительных отпусков, превышающих 28 календарных дней.

Некоторые виды компенсаций, наоборот, не будут выплачиваться дистанционным работникам. Например, если он осуществлял деятельность в трудных условиях труда, а теперь работает удаленно – следовательно, вредных факторов на производстве теперь нет и надбавка не полагается. В трудовом законодательстве предусмотрены своего рода компенсации за работу во вредных условиях труда. Согласно ст. 146 ТК РФ оплата труда работников, занятых на тяжелых работах, работах с вредными, опасными и иными особыми условиями труда, производится в повышенном размере.

Помните о гарантированных доплатах на удаленке

Перечень гарантированных выплат для дистанционных сотрудников не предусмотрен законодательно. Вместе с тем гарантированные выплаты работодатель обязан выплачивать вне зависимости от своей воли.

Согласно ст. 131 НК РФ свидетелям, переводчикам, специалистам, экспертам и понятным возмещаются понесенные ими в связи с явкой в налоговый орган расходы на проезд, наем жилого помещения и выплачиваются суточные. Кроме того, гарантийные выплаты могут производиться при расторжении трудового договора.

Кроме гарантийных выплат, законодательство предусматривает также гарантийные доплаты. К таким доплатам относятся, в частности, доплаты за время простоя, доплаты при переводах на нижеоплачиваемую работу и некоторые другие.

Трудовым законодательством предусмотрены гарантийные доплаты, обусловленные переводом

связанные с осуществлением ими трудовой деятельности в суровых климатических условиях. Главными целями таких гарантий и компенсаций являются компенсирование повышенных в суровых климатических условиях расходов на содержание жилья, лечение и другое, а также снижение негативного воздействия климатических факторов на здоровье граждан.

Разработайте KPI и грейды для «дистанционки»

В рамках дистанционной работы очень важно разработать новые требования к выполнению задач, а также к оценке работы сотрудников. Для таких сотрудников необходимо разработать новую систему стимулирующих выплат.

Достаточно просто установить показатели для отдельных категорий дистанционных работников. Например, если речь идет о менеджерах по продажам, то такие специалисты могут получать премиальную часть в зависимости от суммы сделок, которые они заключили.

KPI менеджеров, которые ими занимаются, будут такими:

- выполнение плана продаж в стоимостном выражении;
- количество новых клиентов за период (план/факт);

• соблюдение норматива дебиторской задолженности (непревышение установленного лимита, если продажи осуществляются не по 100%-ной предоплате и функционал менеджера предполагает контроль оплаты клиентом).

А вот количество поездок к клиентам, количество звонков не могут быть действенным KPI для таких работников, поскольку данные показатели могут быть «накручены» и работодателю достаточно сложно проверить, действительно ли были достигнуты вышеуказанные показатели.

Суть грейдирования в сопоставлении внутренней значимости должностей для организации (внутренняя ценность) с ценностью этой работы на рынке (внешняя ценность)

Некоторые компании вместо системы KPI вводят систему грейдов. Суть грейдирования в сопоставлении внутренней значимости должностей для организации (внутренняя ценность) с ценностью этой работы на рынке (внешняя ценность). Например, для компании отдельную ценность могут представлять специалисты по поиску достаточно редких специальностей, летчики, переводчики с редких языков. Еще одним вариантом грейдирования по своей сути являются профессиональные стандарты, которые устанавливают различные требования к квалификации, особенностям осуществления деятельности. Самостоятельно же установить систему грейдов для дистанционных сотрудников достаточно сложно. Оценка должностей – очень трудоемкий процесс, в него обычно вовлечены HR, руководители подразделений, а также часть ключевых работников. С помощью грейдов компания имеет возможность выстроить внутреннюю систему ценности той или иной должности для компании.

Некоторые компании вместо системы KPI вводят систему грейдов. Суть грейдирования в сопоставлении внутренней значимости должностей для организации (внутренняя ценность) с ценностью этой работы на рынке (внешняя ценность). Например, для компании отдельную ценность могут представлять специалисты по поиску достаточно редких специальностей, летчики, переводчики с редких языков. Еще одним вариантом грейдирования по своей сути являются профессиональные стандарты, которые устанавливают различные требования к квалификации, особенностям осуществления деятельности. Самостоятельно же установить систему грейдов для дистанционных сотрудников достаточно сложно. Оценка должностей – очень трудоемкий процесс, в него обычно вовлечены HR, руководители подразделений, а также часть ключевых работников. С помощью грейдов компания имеет возможность выстроить внутреннюю систему ценности той или иной должности для компании.

Грейды по своей сути учитывают:

- сложность работы;
- управление;
- ответственность;
- коммуникации;
- самостоятельность;
- цену ошибки;
- влияние на конечные результаты и др.

Часто для введения системы грейдов важно провести внешний аудит, чтобы понять, какие специалисты какие функции выполняют, получить подробное пояснение и установить критерии грейдинга. При этом для дистанционных работников важно при разработке грейдов понимать, какие конкретно функции осуществляют различные работники.

Индексируйте заработную плату

Очевидно, что работник не может работать 10 лет на одном месте с заработной платой 30 тыс. рублей. И неважно, работает ли специалист в офисе, на заводе или дистанционно. Если в работе нет стимула, то работники будут вынуждены менять работу. И очень важное значение играет именно финансовый стимул. Работодатель обязан индексировать заработную плату в связи с ростом потребительских цен на товары и услуги (ст. 134 ТК РФ).

На законодательном уровне порядок такой индексации не определен. Это не освобождает работодателя от обязанности произвести индексацию. Порядок индексации заработной платы определяется в коллективном договоре, соглашении, локальном нормативном акте.

Если по итогам календарного года, в течение которого Росстат фиксировал рост потребительских цен, индексация заработной платы не проведена, работодатель подлежит привлечению к установленной законом ответственности вне зависимости от того, был им принят соответствующий локальный акт или нет. Одновременно надзорные или судебные органы обязаны понудить его к устранению допущенного нарушения трудового законодательства как в части проведения индексации, так и в части принятия локального акта, если таковой отсутствует. Поэтому целесообразно проводить пересчет и повышение заработной платы, в том числе для дистанционных работников.

Поощряйте активных сотрудников

В отношении дистанционных работников работодатель не может контролировать быстроту ответов на письма, обращения. Один сотрудник может проверять почту раз в день, а другой – неукоснительно исполнять поручения руководства в предельно быстрые сроки. Для дистанционных сотрудников скорость реагирования является одним из важнейших критериев оценки.

В трудовом договоре о дистанционной работе, помимо дополнительных условий, не ухудшающих положения работника по сравнению с установленным трудовым законодательством и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права, коллективным договором, соглашениями, локальными нормативными актами, может

предусматриваться дополнительное условие об обязанности дистанционного работника использовать при исполнении им своих обязанностей по трудовому договору о дистанционной работе электронную подпись, оперативно реагировать на письма работодателя.

Уменьшайте зарплату только по закону

Уменьшение заработной платы работника возможно в следующих случаях:

- невыполнение норм труда (ст. 155 ТК РФ). Под невыполнением норм труда следует понимать выполнение меньшего объема работы, невыполнение установ-

Оплачивайте командировки дистанционных сотрудников дополнительно

Понятно, что не все сотрудники готовы ездить в командировки. Соответственно, работодатель производит компенсацию расходов дистанционных работников. К таким расходам относятся следующие:

- расходы по проезду;
- расходы по найму жилого помещения;
- дополнительные расходы, связанные с проживанием вне места постоянного жительства (суточные);
- иные расходы.

Порядок индексации заработной платы определяется в коллективном договоре, соглашении, локальном нормативном акте

ленного задания, недостижение установленного количественного результата и т. п.;

- неисполнение трудовых (служебных) обязанностей (ст. 155 ТК РФ). Обязанности должны быть зафиксированы в трудовом договоре, должностной инструкции либо в локальных нормативных актах работодателя, а работник должен быть ознакомлен с ними под расписку (ст. 21, ч. 3 ст. 68 ТК РФ);
- простой (ст. 157 ТК РФ);
- изготовление продукции, оказавшейся браком (ст. 156 ТК РФ).

Размер оплаты труда в случае невыполнения норм труда (если труд нормирован) или неисполнения трудовых (служебных) обязанностей (если труд не нормирован) зависит от причины невыполнения нормы труда или неисполнения трудовых (служебных) обязанностей:

- причины, обусловленные виной работника – могут выражаться в нарушении им технических или технологических норм, нарушении правил внутреннего трудового распорядка, отказе от выполнения работы без уважительных причин и т. п.;
- причины, обусловленные виной работодателя – могут заключаться в непредоставлении работы, обусловленной трудовым договором, в необеспечении нормальных условий для выполнения работником норм труда т. п.;
- причины, не зависящие ни от работника, ни от работодателя – могут выражаться в обстоятельствах чрезвычайного, непредвиденного характера (стихийное бедствие, карантин и т. п.).

При наличии вины работника производится оплата нормируемой части в соответствии с объемом выполненной работы. При наличии вины работодателя оплата труда производится в размере не ниже средней заработной платы работника, рассчитанной пропорционально фактически отработанному времени. По не зависящим ни от работника, ни от работодателя причинам оплата труда производится в размере не менее 2/3 тарифной ставки, должностного оклада, рассчитанных пропорционально фактически отработанному времени. Вместе с тем необходимо обратить внимание, что в случае уменьшения заработной платы возможны риски судебных споров с работниками.

К расходам на проезд относятся расходы на оплату передвижения:

- к месту командировки (как на территории РФ, так и на территории иностранных государств) и обратно;
- из одного населенного пункта в другой, если работник командирован в несколько организаций, расположенных в разных населенных пунктах.

Указанные расходы включают оплату:

- проезда транспортом общего пользования к станции, пристани, аэропорту и от станции, пристани, аэропорта, если они находятся за чертой населенного пункта, при наличии документов (билетов), подтверждающих эти затраты;
- услуг по оформлению проездных документов;
- услуг по предоставлению в поездах постельных принадлежностей.

Работодатель обязан возместить командированному работнику расходы на наем жилого помещения на:

- территории РФ, за исключением случаев, когда работнику предоставляется бесплатное помещение для проживания (например, при госпитализации в стационар медицинского учреждения);
- территории иностранных государств.

Работодатель обязан выплатить работнику суточные в счет возмещения работнику дополнительных расходов, связанных с проживанием вне места постоянного жительства, за:

- каждый день пребывания в командировке, включая выходные и нерабочие праздничные дни, также дни, проведенные в пути, в том числе время вынужденной остановки;
 - весь период нетрудоспособности, наступившей в командировке.
- К иным относятся расходы на:
- оплату услуг связи;
 - получение визы и других выездных документов;
 - оформление заграничного паспорта;
 - оплату обязательных консульских и аэродромных сборов;
 - оформление обязательной медицинской страховки.

Таким образом, дистанционные работники, которые дополнительно ездят в командировки, будут больше получать.

Поощряйте повышение квалификации

Если речь идет о конкурентных преимуществах, то, безусловно, такими преимуществами обладают те, кто повышает свою квалификацию. Для дистанционных работников это новые программные продукты, новые технологии, новые знания в отношении организации труда. В настоящее время появляются новые технологические процессы, которые позволяют в целом вывести компанию на новый уровень.

Поэтому целесообразно поощрять тех сотрудников, которые повысили квалификацию, получили новые навыки. Для таких сотрудников работодатель может как производить оплату обучения, что будет являться косвенным способом поощрения, так и предоставлять стимулирующие выплаты, которые могут быть единовременными и ежемесячными. В дальнейшем возможно предложить сотруднику выступить в качестве лектора, спикера или эксперта, в том числе при проведении дистанционных сессий, совещаний. Это даст работнику необходимое признание, а также увеличит внутренние стандарты, которых он впредь будет придерживаться.

Развивайте неденежные поощрения

К таким видам поощрения могут относиться санаторно-курортные путевки или компенсация путевок на отдых дистанционного работника. С одной стороны, работник осуществляет деятельность не в офисе, а с другой – имеет возможность отдохнуть за счет работодателя.

Работодатель может оплатить путевку не только своему работнику, но и членам его семьи – супруге или супругу, а также детям до 18 лет (или детям до 24 лет, обучающимся в учебных заведениях по очной форме). Предельная сумма расходов, установленная законодательно, составляет 50 тыс. рублей.

Работодатель, получив прибыль от результатов своей деятельности, должен заплатить за это налог в размере 20%. Сейчас есть возможность снизить свою прибыль, отнеся расходы на приобретение организацией санаторно-курортных путевок и оплату проезда к месту санаторно-курортного лечения и обратно непосредственно для работника и членов его семьи на увеличение себестоимости. Любой бухгалтер знает, что для крупных организаций фонд оплаты труда – это приличные суммы и отнесение части расходов на статьи себестоимости позволяет существенно снизить налоговые выплаты. При этом положительным эффектом для работодателя является то, что работодатель не уплачивает НДФЛ и страховые взносы.

В целом нет универсального механизма установления справедливой системы оплаты труда. Тем более что дистанционная работа только входит в наш обиход и прошло еще достаточно мало времени, для того чтобы оценить преимущества такой работы и создать эффективную систему оплаты труда.

Екатерина Шестакова,
генеральный директор
ООО «Актуальный менеджмент»,
докторант РАНХиГС, к. ю. н. Ф

ПРАВОВОЙ НАВИГАТОР

Форму счета-фактуры изменят из-за введения системы прослеживаемости товаров

Проект постановления Правительства РФ

Минфин выставил на общественное обсуждение проект изменений форм и правил заполнения документов, которые применяют при расчетах НДС. Поправки в основном связаны с тем, что с 1 июля вводят систему прослеживаемости товаров.

В форме счета-фактуры появится новая строка – 5а, в которой нужно отражать реквизиты документа об отгрузке. Кроме того, все записи о товарах, работах и услугах нужно пронумеровать по порядку и проставить номер в графе 1, наименование станет графой 1а. Непосредственно с системой прослеживаемости товаров связаны новые графы – 12, 12а и 13. В них указывают единицу измерения товара, подлежащего прослеживаемости, и его количество. Графы можно не формировать, если счет-фактуру составляют на бумаге в отношении товаров, работ или услуг, которые не подлежат прослеживаемости.

В корректировочном счете-фактуре, помимо этих, появятся еще графы для страны происхождения товара и номера декларации или партии товара.

Похожие изменения хотят внести в формы журнала учета полученных и выставленных счетов-фактур, а также книги покупок, книги продаж и дополнительных листов к ним. Во всех этих формах придется отдельно указывать стоимость товара, подлежащего прослеживаемости.

Стало понятно, когда декларация по НДС будет считаться неподанной

Проект приказа ФНС России

ФНС подготовила проект контрольных соотношений, которые покажут, что декларация заполнена неправильно. Напомним, с 1 июля в НК РФ появится закрытый перечень обстоятельств, при которых отчетность считают непредставленной. Среди них – несоответствие декларации по НДС контрольным соотношениям.

В основном проверять будут соответствие общих сумм (налога и вычетов). Например:

- налог к уплате в разделе 1 равен сумме к уплате из разделов 3–6 (контрольное соотношение № 2);
- сумма вычетов построчно в разделе 8 равна итоговому показателю этого раздела (контрольное соотношение № 5);
- сумма по ставке 10% налога по счетам-фактурам в разделе 9 равна общему показателю по книге продаж (контрольное соотношение № 8).

Заявки на льготный кредит по программе ФОТ 3.0 начинают принимать 9 марта

Информация с сайта Минэкономразвития России от 25.02.2021

Информация с сайта Правительства РФ от 24.02.2021

Стали известны подробности новой кредитной программы для бизнеса из пострадавших отраслей:

- максимальная сумма кредита определяется так: 12 792 руб. x 12 x количество работников;
- ставка кредита – 3%;
- кредиты могут получить микро- и малые предприятия, у которых любой ОКВЭД (основной или дополнительный) относится к пострадавшим отраслям. У заемщиков из среднего и крупного бизнеса к таким отраслям должна относиться деятельность по основному коду ОКВЭД;
- программа рассчитана на год. Платежи по кредиту нужно вносить во II полугодии равными долями ежемесячно. В I полугодии не придется платить основной долг и проценты;
- заявку можно подать в период с 9 марта по 1 июля.

Источник: consultant.ru

БАНКРОТСТВО. ЛИКВИДАЦИЯ КОМПАНИЙ. ИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

КОНСУЛЬТИРУЮТ ЮРИСТЫ ГК «РЕЗУЛЬТАТ»

НАША ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ
+7 (499) 638-30-88, +7 (985) 119-46-35

ОПЕРАТИВНО. ЭФФЕКТИВНО. ПРОФЕССИОНАЛЬНО

ПРАВОВОЙ НАВИГАТОР

ФНС дополнила и уточнила контрольные соотношения к расчету по взносам

Письмо ФНС России от 19.02.2021 № БС-4-11/2124@

Необходимость корректировки возникла в связи с тем, что в конце прошлого года форму расчета по взносам обновили. Помимо новых кодов для субъектов МСП и страхователей IT-отрасли, в отчетности появилось поле для среднесписочной численности. Кроме того, с 1 января все регионы перешли на прямые выплаты – взносы на социальное страхование больше не уменьшают.

Так, у некоторых соотношений появилось уточнение о том, что они не применяются с I квартала 2021 года. Это касается взносов на социальное страхование (№ 1.3, 1.24 и т. д.). Соотношения появились для среднесписочной численности, в том числе страхователей с пониженным тарифом взносов (№ 1.200, 1.201 и т. д.).

Организации уже сейчас могут сдавать обновленную декларацию по налогу на имущество

Письмо ФНС России от 18.02.2021 № БС-4-21/2011@

Приказ с новой формой отчетности по налогу на имущество вступает в силу с 14 марта. Однако, как сообщила ФНС, уже с февраля инспекции должны принимать обновленные декларации. Дело в том, что с отчетности за 2020 год организации обязаны сообщать о среднегодовой стоимости движимого имущества. В старой форме этой возможности нет, в новой предусмотрели специальный раздел.

Налоговики также напомнили: если в отчетности обнаружили недостоверные сведения или ошибки, которые не уменьшили налог к уплате, можно направить уточненную декларацию. Вероятно, ФНС предлагает организациям, которые уже отчитались за прошлый год по прежней форме, сдать «уточненку» по новой.

Налоговики согласны с Минфином: расходы на изоляцию вахтовиков в связи с пандемией можно учесть

Письмо ФНС России от 12.02.2021 № СД-4-3/1738@

Из-за распространения коронавируса приехавшие на работу вахтовикам должны какое-то время находиться в изоляции. ФНС разъяснила: затраты работодателя на организацию такой обсервации, в том числе на доставку сотрудников и их проживание, можно включить в базу по налогу на прибыль как прочие расходы. Конечно, затраты должны отвечать общим критериям признания расходов: иметь обоснование и документальное подтверждение.

Минфин придерживается такого же подхода.

ПФР сможет включать в электронную трудовую книжку записи о работе до 2020 года

Федеральный закон от 24.02.2021 № 30-ФЗ

ПФР начнет по просьбе граждан переносить записи о трудовой деятельности за период до 2020 года из бумажной трудовой книжки в электронную. При несовпадении данных со сведениями в фонде информацию уточняют у работодателей. Закон вступит в силу 7 марта. Отметим, сейчас в СТД-ПФР есть информация только о стаже работника до 2020 года.

Роструд разъяснил, что входит в оплату работы в выходной или праздник

Письмо Роструда от 08.02.2021 № 287-ТЗ

Ведомство указало, что за труд в выходные или праздничные дни работникам стоит начислять компенсационные и стимулирующие выплаты. Такая позиция изложена в КС РФ. Однако, как отмечал 1-й КСОЮ, эти выплаты необязательно предоставлять в двойном размере (в отличие от тарифной части).

ФНС разъяснила особенности налогообложения компенсации работнику на удаленке

Письмо ФНС России от 12.02.2021 № СД-4-11/1705@

Сотруднику на дистанционной или удаленной работе положена компенсация за использование личного имущества в интересах работодателя и возмещение расходов, связанных с таким использованием. Это может быть оборудование, ПО и средства защиты информации. ФНС указала: такие выплаты не облагаются НДФЛ и взносами в размере, который определили в коллективном договоре, локальном НПА, трудовом договоре или допсоглашении к нему.

Для освобождения от НДФЛ и взносов организация-работодатель должна иметь документы, которые подтверждают расходы и использование имущества сотрудника в ее интересах. Эти документы нужны и для учета затрат на выплаты в базе по налогу на прибыль. Методику расчета выплат и перечень возмещаемых расходов с подтверждающими документами нужно утвердить локальным актом.

Ранее аналогичные разъяснения давал Минфин.

Дистанционная торговля: адрес расчета не надо менять в каждом кассовом чеке

Письмо ФНС России от 11.02.2021 № АБ-4-20/1680@

ФНС разъяснила: при дистанционных продажах можно применять кассу не по месту расчета. Поэтому для каждой покупки тег 1009 изменять не надо. Напомним: если покупатель рассчитывается в Интернете, то указывают адрес сайта.

Источник: consultant.ru

ДЕЛОВОЙ КЛИМАТ

Я в стратеги бы пошел

Финансовые директора и CFO – новая реальность

Начало нынешнего года ознаменовалось всплеском резюме от финансовых директоров и CFO, активным поиском компаниями финансистов нового уровня. Обычно CFO – это наиболее лояльные бизнесу руководители, они меняют работодателей реже других сотрудников. Что же сейчас заставляет их сниматься с «насиженных мест»? Что движет собственниками компаний, которые находятся в поиске CFO с адекватным времени набором компетенций?

Организации сильно сократили свои расходы за время пандемии, сокращения коснулись бэк-офисов, хед-офисов, финансовых отделов, которые сократились на треть, а то и в два раза. Многие большие компании, в которых, как правило, было несколько финансовых директоров по направлениям (форматам) и директор корпоративного центра, в ходе оптимизации от некоторых из них отказались.

Ярко проявилось несоответствие финансового директора новым требованиям, не все могут сочетать в себе качества, обеспечивающие контроль операционной деятельности и способность мыслить стратегически, сценариями. Кризис принуждает собственников и CEO оперативно искать новые пути развития бизнеса, им важно иметь в команде надежного партнера, ключевую фигуру, на которую можно положиться. Этой фигурой призван стать CFO. Собственники, как правило, ищут на стороне экспертов высокого уровня в сфере финансов, обладающих нужными им компетенциями.

Кейс

Крупная розничная сеть в декабре 2019 г. наняла CFO. Его задача – привести в порядок процессы финансового планирования и учета и создать базу для грамотного стратегического планирования. В результате компания прошла кризис, связанный с пандемией, без потерь и даже с ростом. С началом локдауна он провел аудит всей компании, встретился со всеми руководителями, предложил реорганизацию, включающую изменения в пропорции онлайн- и офлайн-бизнеса, грамотно воспользовался всеми возможными льготами от государства. Собственник уверен, что не потерял бизнес исключительно благодаря операционному фокусу и вниманию к деталям нового финансового директора. В задачах 2021 г. – включение CFO в разработку стратегии.

Достаточно ли имеющихся у нынешнего директора компетенций для работы на новом уровне? «Обычный финдиректор», как правило, отвечает за объединенный центр обслуживания, казначейство и прочую рутину. Таких специалистов компании умеют находить сами либо «продвигают» из своего финансового отдела. Однако корпоративный контекст редко позволяет подготовить финансового директора «продвинутого профиля» – CFO. Он, помимо ведения операционной деятельности и выстраивания всех процессов, должен участвовать в стратегическом планировании на горизонте до трех-пяти лет,

давать советы другим функциональным отделам, видеть и предлагать пути развития. «Обычному финдиректору» определен круг обязанностей по текущим запросам бизнеса, он составляет отчетность и передает ее руководству. Горизонт его планирования – от трех месяцев до года максимум. А выводы из этой отчетности с перспективой развития до трех-пяти лет призваны делать уже другие – совет директоров при помощи консультантов, CFO. Конечно, точно сказать, что случится за три года, невозможно, но задача CFO и CEO/собственника – разработать несколько сценариев и составить под каждый из них стратегию.

Конечно, точно сказать, что случится за три года, невозможно, но задача CFO и CEO/собственника – разработать несколько сценариев и составить под каждый из них стратегию

Сейчас требуются командные игроки, которые сочетают контроль за операционной частью с разработкой стратегии (возможно, с привлечением консультантов) на три-пять лет. Лишь немногие успешные финансисты способны сочетать в себе эти качества.

Кейс

Крупная многоотраслевая компания с многомиллиардными оборотами, в том числе с большим FMCG-бизнесом. У каждого направления есть свой финансовый директор, у всей группы есть CFO, отвечающий за ее деятельность. Его оклад, включая бонусы, гораздо выше вознаграждений для аналогичных должностей на рынке. Фактический круг ответственности – своевременная подготовка аналитики по группе и сегментам, мониторинг соблюдения бюджета, согласованного для выполнения стратегии на конкретном отрезке времени. Фактическая стоимость такой компетенции на рынке в 2–2,5 раза ниже существующего вознаграждения этого CFO. Вопросы стратегии в компании решают собственник и CEO, финансовый директор не участвует ни в формировании, ни в принятии решений. Пока распределение ролей в компании всех устраивает. Но перспективы этого CFO на рынке минимальны, новую должность с аналогичными вознаграждением и кругом ответственности ему не найти.

На практике запросы идут на кандидатов, удовлетворяющих обеим функциям, – «обычного финдиректора» и CFO. Не могут

компании (ни у нас, ни за рубежом) позволить себе при сокращении финансовых отделов держать отдельно стратега и отдельно финансиста, занимающегося «операционкой».

Тренд запроса на CFO нового формата намечался и до пандемии, выход из ограничений лишь усилил его (хотя во время пандемии случился некоторый откат в требованиях к текущей деятельности финдиректора). Однако с началом этого года вернулась потребность в CFO продвинутого типа.

Где брать эксперта нужного уровня

Идеальным вариантом было бы вырастить CFO внутри компании, но какие бы программы обучения мы ни использовали, какие бы проекты и ротации даже внутри большой международной корпорации ни делали для финансистов, они все равно не получат того багажа знаний для развития своих компетенций, как человек,

пришедший из другой индустрии, поработавший в другой компании, например в сфере IT. Люди, имеющие опыт работы в нескольких компаниях, быстрее развиваются, успешнее адаптируются. Так что «взращивание» CFO внутри компании редко приводит к успеху. Компании в большинстве случаев вынуждены искать подходящего эксперта высокого уровня, обладающего нужными компетенциями, на стороне.

Мы в RosExpert наблюдаем 30%-ное увеличение запросов на закрытие позиций по сравнению с 2019 г. Вполне объясним и существенный рост спроса на услуги мэппинга – на уровне 50% (мэппинг – это исследование рынка относительного того или иного конкретного профиля руководителя или какой-либо компетенции). К нему часто прибегают не только те компании, которые находятся в состоянии поиска в моменте, но и те, кто лишь планирует поиск и заинтересован в получении информации о состоянии рынка.

При переходе высокопоставленных финансистов из одних компаний в другие, из иных секторов экономики, очевидных «доноров» и «реципиентов» нет. Есть взаимные плюсы для компаний при таких переходах. Выгодоприобретателями становятся и те и другие. Например, диджитал-компания привлекает человека из сферы FMCG, чтобы «приземлить» диджитальные подходы на почву операционного бизнеса, а та, в свою очередь, берет специалиста из другой диджитал-компания. Они обмениваются лучшими практиками, и обе от этого выигрывают.

Кейс

Крупная компания во время локдауна вернулась к формату работы финансиста по типу контролера. Финансист, который пришел в компанию, идеально соответствовал этим требованиям. Однако через год, когда компания опять открыла все магазины и даже приросла новым, а потребительские предпочтения изменились, финдиректору нужно было из контролеров стать стратегом, не теряя контролерских функций. Этого ему сделать не удается. Он хочет подождать полгода и посмотреть, как будет развиваться ситуация на рынке. То есть стать CFO у него пока не получается.

Итак, акционерам и генеральным директорам сейчас требуются CFO с таким набором качеств и компетенций:

1) умение моделировать и презентовать долгосрочные и среднесрочные сценарии развития компании (как правило, в плотной связке с директором по стратегии и консультантами);

2) позиционирование себя как бизнес-партнера – в свои задачи CFO должен включать не только и не столько поиск финансовых уязвимостей бизнеса, уже совершенных ошибок, ситуаций мошенничества и нарушений, сколько видение и разработку стратегии, уметь моделировать связанные с различными сценариями риски;

3) командное мышление, умение сформировать и развивать команду, развивать мотивацию сотрудников, готовить преемников (нередко в бизнесе CFO – звезда, которую нечем заменить), делиться с командой информацией и рисовать перед ней перспективы;

4) понимание и активное участие во внедрении наиболее необходимых бизнесу инноваций в оптимальной для бизнеса конфигурации. Умение применить идеи CDO, CTO, IT, Big Data и прочих современных направлений к реальным задачам и ресурсам бизнеса;

5) кросс-функциональный, мультиотраслевой, мультикатегорийный опыт в бизнесе;

6) деловая хватка и умение стратегически мыслить, авторитет и влияние внутри компании, позволяющие в перспективе занять должность генерального директора, ведь CFO стоит ближе всего к бизнесу по поддерживающим функциям;

7) умение балансировать между вниманием к деталям бизнеса, ведением большой операционной повестки и стратегическим подходом, не «закапываться» в рутине, а подняться над ней, чтобы видеть картину в целом и в перспективе.

Как стать CFO

Что делать финансовым директорам, желающим нового уровня в карьере? Три ключевых направления:

1) завоевывать свое место в разработке и принятии стратегии. Настойчиво предлагать свое видение CEO и собственнику, даже если не будет радостного отклика на его инициативу или если по началу какие-то идеи присвоят, но в круг «стратегов» не возьмут;

2) проявлять любознательность не на уровне «поместится или не поместится в бюджет», а на уровне того, как устроена та или иная инновация, как ее внедрение скажется

на работе и результатах бизнеса и пр. Выстраивать отношения за рамками вопросов «исполнения бюджета»;

3) идти к чему-то новому, быть проактивными, приобретать новый опыт работы, не оставаться с моноопытом.

И конечно, важно видеть перспективы карьерного роста. С учетом того что CFO нового формата сейчас становятся правой рукой гендиректора, они имеют хорошие шансы вырасти до CEO. Число таких случаев неизменно увеличивается. В 2006 году примерно пятая часть всех гене-

Кейс

Крупная розничная компания. Ее собственник передал управление наемному CEO, но при этом все стратегические вопросы решались на уровне «собственник – CEO». Финансовый директор компании, «выращенный» внутри, был в курсе работы каждого подразделения, знал, как любую задачу разложить на части для наилучшего выполнения и минимизации затрат (рисков). Это всех устраивало, пока собственник не стал искать новые направления развития – как внутреннего, так и внешнего. Существующий финдиректор оказался не готов к изменениям. При этом он проявлял понимание, лояльность, надежность. Два года этого финансового директора готовили к новой

Люди, имеющие опыт работы в нескольких видах бизнеса, быстрее развиваются, успешнее адаптируются. Так что «возвращение» CFO внутри своей компании редко приводит к успеху

роли, но наконец стало понятно, что по своим личностным качествам этот человек – идеальный «номер два». Его уволили с очень хорошими рекомендациями и предложением аутплейсмента. Он вышел в одну из международных FMCG-компаний на должность CFO, где его компетенции адекватны требованиям компании, задачам и пр. Собственник компании нанял CFO с другими компетенциями и доволен новым сотрудником.

Сergeй Зайцев,
партнер RosExpert

ПРАВОВОЙ НАВИГАТОР

Срок подачи декларации по ЕСХН за 2020 год по старой форме продлили

Письмо ФНС России от 12.02.2021 № СД-4-3/1776@

ФНС разрешила представлять декларацию по ЕСХН по старой форме и после вступления в силу приказа о новой. Напомним: отчитаться за 2020 год нужно не позднее 31 марта, а обновленная форма действует с 29 марта.

Кассация: нельзя удержать средства по договору займа с работником из выплат при его увольнении

Определение Третьего кассационного суда общей юрисдикции от 18.01.2021 по делу № 2-4352/2019

Организация заключила с сотрудником договор займа. В нем предусмотрели, что из выплат при увольнении можно удержать остаток суммы займа или его часть. Так работодатель и поступил. Сотрудник обратился в суд. Первая инстанция встала на сторону работодателя. Сотрудник был согласен со всеми условиями займа, договор не оспаривал, потому должен его соблюдать. Апелляция и кассация с такой позицией не согласились. В ТК РФ указаны случаи, когда возможно удержание из зарплаты и иных выплат в пользу работника. Долг по договору займа к ним не относится. Сотрудник не подавал отдельного заявления об удержании денег. Организация не вправе зачесть выплаты при увольнении в счет гражданско-правового договора. Отметим: некоторые суды в подобной ситуации поддерживают работодателей. Раз практика неоднозначна, лучше не связывать договор займа с трудовыми отношениями.

В ЕИСЖС планируют вносить больше сведений о жилищном строительстве

Проект федерального закона

Минстрой предлагает включать в ЕИСЖС данные о всем капитальном жилищном строительстве. Сейчас эта система содержит сведения только по рынку долевого строительства. Однако жилье возводят и за счет собственных денег застройщика, бюджетных средств.

В системе разместят, в частности, следующие сведения и документы:

- градостроительный план земельного участка;
 - разрешения на строительство и ввод в эксплуатацию;
 - уведомления о планируемом строительстве и его окончании;
 - информацию о застройщике;
 - проектную документацию;
 - данные о недвижимости и земельных участках, на которых она расположена.
- Порядок, способы, сроки и периодичность передачи этой информации и документов установит правительство. Публичное обсуждение проекта завершается 17 марта.

«Регуляторная гильотина»: в КоАП РФ добавили новое основание для освобождения от ответственности

Федеральный закон от 24.02.2021 № 29-ФЗ

Опубликован закон о расширении списка случаев, когда производство по делу об административном правонарушении исключается. С 7 марта к ним относится правило о том, что с 2021 года нельзя привлечь за нарушение требований неотмененных актов, вступивших в силу до 2020 года.

Таким образом, КоАП РФ привели в соответствие с законом об обязательных требованиях и «регуляторной гильотине».

Напомним: правительство установило перечень неотмененных актов, которые нужно соблюдать. За их нарушение по-прежнему могут привлечь к ответственности.

Источник: consultant.ru

ВСЕ О ФИНАНСАХ:
ДОСТУПНО
СВОЕВРЕМЕННО
ПРОФЕССИОНАЛЬНО

ФИНАНСОВАЯ

Г А З Е Т А

Оформляйте подписку
по специальным ценам
на сайте www.fingazeta.ru

ПЕЧАТНОЕ ИЗДАНИЕ

на полгода на год

4872,0 руб. 9744,0 руб.

ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ

на полгода на год

3960,0 руб. 7920,0 руб.

ПЕЧАТНОЕ ИЗДАНИЕ

+

ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ

на полгода на год

6500,0 руб. 11 000,0 руб.

Непосредственно в редакции
тел. +7 (499) 638-30-88, e-mail: podpiska@fingazeta.ru

реклама

ПРАВОВОЙ НАВИГАТОР

Должна ли управляющая компания устранять строительные дефекты крыши в МКД, разобрался ВС РФ

Определение ВС РФ от 20.02.2021 № 309-ЭС20-20751

Граждане пожаловались на протечки крыши многоквартирного дома. Жилинспекция потребовала от управляющей компании их устранить. УК обжаловала предписание в суде, экспертиза признала повреждения в кровле строительными дефектами.

Первая и кассационная инстанции решили, что недостатки возникли в ходе строительства. Их должен по гарантии устранить застройщик. Предписание жилинспекции нельзя исполнить, так как:

- у компании нет денег на ремонт;
 - нет согласия общего собрания собственников МКД на капремонт.
- Апелляция высказала другое мнение. Управляющая компания должна по договору с собственниками содержать общее имущество дома. Она обязана починить кровлю независимо от того, кто виноват в дефектах. На необходимость капремонта крыши жилинспекция не указывала. ВС РФ поддержал эту позицию. Работы по ремонту и обслуживанию кровли включены в минимальный перечень работ и услуг по содержанию общего имущества в МКД. Их управляющая компания должна выполнять безусловно. На это не влияет обязанность застройщика устранить повреждения в рамках гарантийного срока. Аналогичный подход в практике уже встречался.

Банкам рекомендуют усилить работу по защите клиентов от мошенников

Методические рекомендации Банка России от 19.02.2021 № 3-МР

ЦБ РФ посоветовал банкам активнее предупреждать клиентов о том, что нельзя передавать посторонним персональные данные, информацию о банковских картах, пароли из СМС, секретные слова и т. д.

При этом рекомендовано достичь максимального охвата информирования (не менее 80% клиентов-физлиц). Особое внимание важно уделять доступности данных для инвалидов.

Кроме того, регулятор среди прочего рекомендует размещать сведения:

- в мобильном приложении банка (на заставках и при подтверждении операций по счету);
 - на экранах банкоматов (на самых приоритетных заставках с повторением после каждой другой заставки и при подтверждении операций по счету);
 - на сайте банка (в том числе в разделе о борьбе с мошенничеством, о котором рекомендуют постоянно напоминать на главной странице);
 - в офисах банка (на витринах, у входа, около банкоматов, в местах обслуживания и пр.);
 - в рекламе и соцсетях.
- Советуют также хотя бы один раз в квартал уведомлять по СМС минимум 80% всех клиентов о борьбе с мошенничеством. Эти меры помогут сократить количество операций без согласия клиентов.

С 24 августа компании и ИП могут столкнуться с новым удостоверением личности

Федеральный закон от 24.02.2021 № 22-ФЗ

Опубликовали закон о временном удостоверении личности лица без гражданства в РФ. Его станут выдавать на 10 лет тем, у кого нет удостоверения личности, которое признают в России. Кроме того, не должно быть страны, готовой принять такое лицо.

Этот документ будет исключительно бумажным, а его форму и описание утвердит МВД.

Компании и ИП смогут заключать гражданско-правовые и трудовые договоры с обладателями такого удостоверения без разрешения на их привлечение и использование. При этом от лиц без гражданства не будут требовать разрешение на работу или патент.

Новшества рекомендуем учитывать также организациям и ИП, которым физлица предъявляют удостоверение личности. Например, банкам, страховщикам, МФО и другим финкомпаниям.

Полагаем, что временное удостоверение личности лица без гражданства в РФ внесут, в частности, в перечень документов для проверки возраста покупателя алкоголя.

По словам авторов изменений, такие удостоверения могут получить более 5000 человек.

Закон вступает в силу с 24 августа.

АО и ООО смогут проводить любые общие собрания заочно и в 2021 году

Федеральный закон от 24.02.2021 № 17-ФЗ

По новому закону до 31 декабря 2021 года включительно приостановят запрет проводить в заочной форме общее собрание акционеров, на котором нужно:

- избрать совет директоров или ревизионную комиссию;
 - утвердить аудитора;
 - утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность, если по уставу этим не занимается совет директоров.
- Временно снимут запрет выбирать заочную форму и для общего собрания участников ООО, если нужно утвердить годовые отчет и бухгалтерские балансы. Чтобы провести такие собрания заочно, АО необходимо решение совета директоров, а ООО – решение исполнительного органа. Закон вступил в силу с 7 марта. Напомним: из-за пандемии такие же правила действовали в 2020 году.

Источник: consultant.ru

В ПОМОЩЬ БУХГАЛТЕРУ

Прибыль платится и не платится

Распределение результатов деятельности между участниками ООО

Распределение прибыли в обществе с ограниченной ответственностью может осуществляться несколько раз в течение года. В уставе можно закрепить порядок и время выплат, наилучшим образом соответствующие интересам участников ООО. Но при принятии подобных решений важно учитывать целый ряд нюансов.

Участниками общества с ограниченной ответственностью могут быть граждане и юридические лица. Между тем федеральным законом может быть запрещено или ограничено участие отдельных категорий граждан в обществах, что следует из пункта 1 статьи 7 Федерального закона от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» (далее – Закон № 14-ФЗ).

Участники общества с ограниченной ответственностью (далее – общество) наделяются как правами, так и обязанностями, и они вправе принимать участие в распределении прибыли (ст. 8 Закона № 14-ФЗ).

В Определении Верховного Суда Российской Федерации от 07.06.2018 по делу № 305-ЭС16-20992(3) сказано, что по общему правилу деятельность любого коммерческого юридического лица (исходя из его уставных задач) имеет своей основной целью извлечение прибыли (п. 1 ст. 50 Гражданского кодекса Российской Федерации (далее – ГК РФ)). Инвестируя денежные средства в капитал общества, участник, с одной стороны, рискует своим имуществом в пределах стоимости вклада, а с другой – при успешном ведении бизнеса рассчитывает на получение прибыли от деятельности общества пропорционально размеру данного вклада.

Нормальным способом изъятия участниками денежных средств от успешной коммерческой деятельности принадлежащих им организаций является распределение прибыли (абзац четвертый п. 1 ст. 8, ст. 28 Закона № 14-ФЗ). Периодичность, с какой общество вправе распределять полученную прибыль между участниками, определена пунктом 1 статьи 28 Закона № 14-ФЗ, где указано, что общество вправе ежеквартально, раз в полгода или раз в год принимать решение о распределении своей чистой прибыли между участниками общества. Напомним: под чистой прибылью понимается прибыль общества, оставшаяся в его распоряжении после налогообложения.

Решение об определении части прибыли общества, распределяемой между участниками общества, принимается общим собранием участников общества.

По общему правилу часть прибыли общества, предназначенная для распределения между его участниками, распределяется пропорционально их долям в уставном капитале общества (п. 2 ст. 28 Закона № 14-ФЗ). Следовательно, право

на часть полученной обществом прибыли непосредственно связано со статусом участника как вкладчика своего имущества в уставный капитал общества в целях получения дохода и предопределено его участием в деятельности общества, о чем сказано в Постановлении Президиума ВАС РФ от 11.10.2011 № 6568/11.

Уставом общества при его учреждении или путем внесения в устав изменений по решению общего собрания участников общества, принятому единогласно, может быть установлен иной порядок распределения прибыли между участниками общества. Изменение и исключение положений устава общества, устанавливающих такой порядок, осуществляются по решению общего собрания участников общества, принятому всеми участниками общества единогласно.

Несмотря на то что закон предусматривает право общества принимать решение о распределении прибыли ежеквартально, раз в полгода или раз в год, в некоторых случаях принимаются решения о ежемесячном распределении при-

дела не свидетельствуют о том, что выплаченные дивиденды носили иной характер и были выплачены не в качестве дивидендов.

Как выплачивать прибыль

Срок и порядок выплаты части распределенной прибыли общества определяются уставом общества или решением общего собрания участников общества о распределении прибыли между ними. Срок выплаты части распределенной прибыли общества не должен превышать 60 дней со дня принятия решения о распределении прибыли между участниками общества. Если уставом или решением общего собрания участников срок выплаты не определен, то он равняется 60 дням со дня принятия решения о распределении прибыли между участниками общества (п. 3 ст. 28 Закона № 14-ФЗ).

Напомним, что, согласно пункту 1 статьи 314 ГК РФ, если обязательство предусматривает или позволяет определить день его исполнения либо период, в течение которого оно должно быть исполнено (в том числе в случае если этот период исчисляется с момента исполнения обязанностей другой стороной или наступления иных обстоятельств, предусмотренных законом или договором), обязательство подле-

Несмотря на то что закон предусматривает право общества принимать решение о распределении прибыли ежеквартально, раз в полгода или раз в год, в некоторых случаях принимаются решения о ежемесячном ее распределении

были, о чем свидетельствует Постановление ФАС Московского округа от 20.07.2009 № КА-А41/6492-09 по делу № А41-12530/08.

Правомерно ли распределять прибыль общества ежемесячно? В Определении ВАС РФ от 18.12.2009 № ВАС-13819/09 «Об отказе в передаче дела в Президиум Высшего Арбитражного суда Российской Федерации» указано, что при рассмотрении дела судами всех инстанций установлено, что на основании решений внеочередных общих собраний участников общества ежемесячно выплачивало своим участникам дивиденды, порядок определения и распределения которых предусмотрен уставом общества. Суд кассационной инстанции при принятии судебных актов исходил из положений статьи 43 НК РФ и сделал выводы о том, что размер дивидендов определялся пропорционально долям участников в уставном капитале общества, что фактические обстоятельства

жит исполнению в этот день или соответственно в любой момент в пределах такого периода.

В случае когда обязательство не предусматривает срок его исполнения и не содержит условия, позволяющие определить этот срок (а равно и в случаях, когда срок исполнения обязательства определен моментом востребования), обязательство должно быть исполнено в течение семи дней со дня предъявления кредитором требования о его исполнении, если обязанность исполнения в другой срок не предусмотрена законом, иными правовыми актами, условиями обязательства или не вытекает из обычаев либо существа обязательства. При непредъявлении кредитором в разумный срок требования об исполнении такого обязательства должник вправе потребовать от кредитора принять исполнение, если иное не предусмотрено законом, иными правовыми актами, условиями обязательства или не явствует из обычаев

либо существа обязательства (п. 2 ст. 314 ГК РФ).

Если в течение срока выплаты части распределенной прибыли общества она не выплачена участнику общества, он вправе обратиться в течение трех лет после истечения указанного срока к обществу с требованием о выплате соответствующей части прибыли. Уставом общества может быть предусмотрен более продолжительный срок для

долга и требование о взыскании процентов.

По общему правилу пропущенный срок не подлежит восстановлению, за исключением случая, если участник общества не подавал данное требование под влиянием насилия или угрозы (абзац второй п. 4 ст. 28 Закона № 14-ФЗ). После истечения указанных сроков распределенная и невостребованная участником часть прибыли восста-

оплатить полностью свою долю в уставном капитале общества в течение срока, который определен договором об учреждении общества или в случае учреждения общества одним лицом решением об учреждении общества. Срок такой оплаты не может превышать четырех месяцев с момента государственной регистрации общества. При этом доля каждого учредителя общества может быть оплачена по цене не ниже ее номинальной стоимости (п. 1 ст. 16 Закона № 14-ФЗ). Следовательно, общество должно сначала полностью оплатить свой уставный капитал, а затем приступить к распределению прибыли. В настоящее время минимальный размер уставного капитала составляет не менее чем 10 тыс. руб. (ст. 14 Закона № 14-ФЗ).

2. До выплаты действительной стоимости доли или части доли участника общества в случаях, предусмотренных Законом № 14-ФЗ.

3. Если на момент принятия такого решения общество отвечает признакам несостоятельности (банкротства) в соответствии с Федеральным законом от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (далее – Закон № 127-ФЗ) или если указанные признаки появятся у общества в результате принятия такого решения. Денежные обязательства и обязательные платежи, учитываемые для определения наличия признаков

несостоятельности (банкротом), а наличие признаков несостоятельности (банкротства). Такие признаки носят объективный характер, а их существование не зависит от признания суда.

В пункте 15 совместного Постановления пленумов Верховного Суда Российской Федерации и Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации от 09.12.1999 № 90/14 «О некоторых вопросах применения Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью»» разъяснено, что при рассмотрении исков участников общества о выплате им (взыскании с общества) части прибыли, распределяемой между участниками, необходимо учитывать условия и порядок ее распределения и выплаты, а также ограничения на распределение и выплату прибыли, предусмотренные статьями 28 и 29 Закона № 14-ФЗ и уставом общества. При этом следует иметь в виду, что в случае, когда после принятия решения общего собрания о распределении прибыли возникли обстоятельства, исключающие возможность выплаты части прибыли (п. 2 ст. 29 Закона № 14-ФЗ), суд также не вправе удовлетворять требования истца.

4. Если на момент принятия такого решения стоимость чистых активов общества меньше его уставного капитала и резервного фонда или станет меньше их размера в результате принятия такого

утвержден Приказом Минфина России от 28.08.2014 № 84н);

- о ликвидации общества.

Общество обязано принять одно из этих решений, если стоимость чистых активов общества останется меньше его уставного капитала по окончании финансового года, следующего за вторым финансовым годом или каждым последующим финансовым годом, по окончании которых стоимость чистых активов общества оказалась меньше его уставного капитала. В течение трех рабочих дней после принятия обществом решения об уменьшении его уставного капитала общество обязано сообщить о таком решении в орган, осуществляющий государственную регистрацию юридических лиц. Помимо этого, общество обязано дважды с периодичностью один раз в месяц опубликовать в органе печати, в котором публикуются данные о государственной регистрации юридических лиц, уведомление об уменьшении его уставного капитала (п. 3 ст. 20 Закона № 14-ФЗ).

5. В иных случаях, предусмотренных федеральными законами.

Во вторую группу оснований, когда общество не вправе выплачивать участникам общества прибыль, решение о распределении которой между участниками общества принято, входят следующие:

- если на момент выплаты общества отвечает признакам несостоятельности (банкротства) в соответствии с Законом № 127-ФЗ или если указанные признаки появятся у общества в результате выплаты;

- если на момент выплаты стоимость чистых активов общества меньше его уставного капитала и резервного фонда или станет меньше их размера в результате выплаты;

- в иных случаях, предусмотренных федеральными законами.

По прекращении вышеуказанных обстоятельств общество обязано выплатить участникам общества прибыль, решение о распределении которой между участниками общества принято (п. 2 ст. 29 Закона № 14-ФЗ).

Виталий Семенухин,
руководитель

«Экспертбюро Семенухина» Ф

Если в течение срока выплаты части распределенной прибыли общества она не выплачена участнику общества, он вправе обратиться в течение трех лет после истечения указанного срока к обществу с требованием о выплате соответствующей части прибыли

обращения с данным требованием, при этом указанный срок не может превышать пяти лет со дня истечения срока выплаты части распределенной прибыли общества (п. 4 ст. 28 Закона № 14-ФЗ).

Согласно разъяснениям Пленума Верховного Суда Российской Федерации и Пленума ВАС РФ в Постановлении от 09.12.1999 № 90/14 «О некоторых вопросах применения Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью»», данным в подпункте «а» пункта 15, в случае если судом будет установлено, что общим собранием участников общества принято решение о распределении части прибыли общества между его участниками в соответствии с пунктом 2 статьи 28 Закона № 14-ФЗ, однако общество не производит соответствующие выплаты либо произвело их в меньшем размере, чем предусмотрено решением, суд вправе взыскать причитающиеся суммы в пользу истца.

В пункте 18 названного постановления указано, что при рассмотрении споров между обществом и его участниками, связанных с несвоевременным выполнением денежных обязательств (по выплате части прибыли общества, распределенной между его участниками), суд вправе удовлетворить наряду с требованием о взыскании суммы

навивается в составе нераспределенной прибыли общества.

Как не выплачивать прибыль

Статьей 29 Закона № 14-ФЗ установлены ограничения распределения прибыли общества между его участниками, а также ограничения выплаты прибыли общества его участникам. Названная статья устанавливает две группы правовых оснований, при наступлении которых распределение чистой прибыли между участниками общества невозможно:

во-первых, это правовые основания, при наличии которых общество не имеет права принимать решение о распределении чистой прибыли между участниками общества;

во-вторых, это основания, при наступлении которых уже принятое решение о распределении чистой прибыли между участниками общества запрещено исполнять и фактически выплачивать распределенную прибыль.

Первая группа оснований, согласно которым общество не вправе принимать решение о распределении своей прибыли между участниками общества:

1. До полной оплаты всего уставного капитала общества. Каждый учредитель общества должен

Статьей 29 Закона № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» установлены две группы правовых оснований, при наступлении которых распределение чистой прибыли между участниками общества невозможно

банкротства, названы в пункте 2 статьи 4 Закона № 127-ФЗ.

В Постановлении ФАС Дальневосточного округа от 15.06.2012 № Ф03-2398/2012 по делу № А73-10521/2011 указано, что из буквального толкования приведенной нормы права следует, что основанием для отказа в требовании о выплате прибыли является не признание общества с ограниченной ответственностью

решения. В этом случае согласно пункту 4 статьи 30 Закона № 14-ФЗ общество не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года должно принять одно из следующих решений:

- об уменьшении уставного капитала общества до размера, не превышающего стоимости его чистых активов (порядок определения стоимости чистых активов

ПРОСТО БЫТЬ ПЕРВЫМ

НАЛОГОВЫЙ АУДИТ **₽ 50 000**

БУХГАЛТЕРСКИЙ АУДИТ **₽ 100 000**

КАДРОВЫЙ АУДИТ **₽ 65 000**

ПРАВОВОЙ АУДИТ **₽ 60 000**

НАТАЛЬЯ РУКИНА
КАНДИДАТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК, СРА,
КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР ГК «РЕЗУЛЬТАТ»
+7 (985) 119-46-35
МОСКВА, УЛ. ЛЕТНИКОВСКАЯ, Д.10, СТР. 4
RUKINANV@GC-RESULT.RU

ГРУППА КОМПАНИЙ **РЕЗУЛЬТАТ**

Лучший бизнес-помощник!

WWW.GC-RESULT.RU

ПРАВОВОЙ НАВИГАТОР

Вступление в силу новых правил техосмотра решили перенести на 1 октября

Информация с сайта Правительства РФ от 25.02.2021

Председатель правительства сообщил, что новые правила техосмотра начнут действовать не с 1 марта, а с 1 октября. Среди причин переноса срока – вероятные очереди в условиях пандемии. Постановление об изменении срока председатель планирует подписать в ближайшее время.

Напомним, в числе новшеств:

- выдача бумажной диагностической карты только по запросу заявителя;
- фотофиксация ТС.

С 1 июля финансовые компании обязаны направлять в ЦБ РФ сведения о контролирурующих лицах

Федеральный закон от 24.02.2021 № 23-ФЗ

Кредитные и страховые организации, а также НПФ должны регулярно определять своих контролирурующих лиц и обновлять сведения о них. Правила заработают с 1 июля.

Данные об этих лицах нужно направлять в ЦБ РФ по форме, в порядке и сроки, которые он установит. О передаче сведений потребуется известить контролирующее лицо не позднее рабочего дня после даты направления информации.

Регулятор и сам сможет признать лицо контролирующим. Организация или НПФ уведомит данное лицо о таком признании не позднее рабочего дня после даты получения сведений об этом факте.

Лицо, которое включили в перечень контролируемых, сможет оспорить это в спецкомиссии ЦБ РФ. Порядок обжалования установят отдельно.

Арбитражный суд по заявлению ЦБ РФ сможет принять предварительные обеспечительные меры: арест денег, ценных бумаг и недвижимости контролирующих лиц. Последним дадут право потребовать от регулятора выплатить компенсацию или возместить убытки, если:

- иск по требованию, в связи с которым приняли такие меры, не подали в установленный судом срок;
- в иске отказали.

Новшества помогут быстро определять субсидиарных ответчиков по обязательствам финансовых компаний в случае их банкротства. Это повысит шансы кредиторов на удовлетворение требований.

«Коронные скидки»: апелляция снизила платежи за аренду недвижимости из-за ограничений

Постановление Одиннадцатого арбитражного апелляционного суда от 25.01.2021 по делу № А65-18403/2020

25 июня арендатор нежилого помещения в торгово-развлекательном комплексе (ТРК) направил контрагенту претензию о снижении арендной платы на 100% на период режима повышенной готовности. А с момента его отмены и до конца действия договора арендатор хотел рассчитываться с 50%-ной скидкой. В претензии он обозначил срок на ответ.

Арендодатель вовремя не отреагировал. Только в сентябре он предложил снизить плату на 60% за апрель – июнь, на 30% за июль и на 20% за август – октябрь.

В суд поступил иск с просьбой изменить договор на условиях арендатора. Первая инстанция этого не сделала. Если деятельность арендатора входит в перечень наиболее пострадавших отраслей и он больше не может использовать имущество по назначению, то вправе требовать уменьшить плату. Однако арендодатель не обязан полностью освободить от нее контрагента (если стороны об этом не договорились). Кроме того, арендодатель пытался согласовать изменение договора.

Апелляция отметила, что власти региона по общему правилу приостанавливали работу ТРК с 28 марта и до улучшения эпидобстановки. Закон № 98-ФЗ требовал снизить плату на 100% (то есть полностью освободить от нее) не предусматривает.

Однако апелляция все же отменила решение нижестоящего суда и изменила договор. При этом она взяла за основу условия арендодателя:

- скидку 60% нужно применить к периоду с 28 марта по июнь;
- 30% – к июлю;
- 20% – к периоду с августа по 30 ноября.

Суды разобрались, когда допсоглашение к ДДУ действует и без госрегистрации

Постановление АС Северо-Кавказского округа от 09.02.2021 по делу № А32-7636/2020

Предприниматель обратился за взысканием с застройщика, в частности, неустойки за нарушение срока передачи помещения. Он просил рассчитать ее с даты по ДДУ. По его мнению, допсоглашение о продлении срока не действует – оно не зарегистрировано.

Две инстанции с периодом просрочки не согласились. В допсоглашении стороны изменили срок сдачи объекта. С этой даты и нужно рассчитывать неустойку.

Кассация их поддержала и признала поведение предпринимателя недобросовестным. Стороны спорное соглашение подписали. Застройщик ожидал, что ДДУ действует с учетом измененной даты сдачи объекта. Предприниматель зависящих от него действий для госрегистрации не совершил. Поэтому ссылаться на незаключенность допсоглашения из-за отсутствия регистрации он не может.

Госрегистрация позволяет неограниченному кругу лиц узнать о договоре. На возникновение прав и обязанностей сторон она не влияет. Об этом ранее говорил и ВС РФ.

Источник: consultant.ru

АРБИТРАЖНАЯ ПРАКТИКА

Печень минтая, да не та

Постановление Арбитражного суда Дальневосточного округа от 25.12.2020 № Ф03-4970/2020 по делу № А24-2531/2020

Суд отказал в удовлетворении требований общества о признании недействительным решения Инспекции ФНС по муниципальному образованию об отказе в возмещении части суммы НДС. При этом он разъяснил, что для применения ставки НДС 10% товар должен быть не только включен в перечень, определенный Постановлением Правительства РФ «Об утверждении перечней кодов видов продовольственных товаров и товаров для детей, облагаемых налогом на добавленную стоимость по налоговой ставке 10%», но и соответствовать конкретным кодам. Коды же на продукцию общества в льготном перечне отсутствуют.

Суть дела

В соответствии со статьей 88 НК РФ инспекцией проведена камеральная налоговая проверка на основе налоговой декларации по НДС за III квартал 2019 года, представленной 23.10.2019. По результатам проверки налоговым органом вынесено решение об отказе в возмещении НДС в сумме 162 815 руб.

Не согласившись с вынесенным решением инспекции в части отказа в исчислении сумм НДС по ставке 10%, общество обратилось в УФНС России по субъекту РФ с апелляционной жалобой, которое оставило жалобу без удовлетворения. Посчитав, что решение инспекции не соответствует налоговому законодательству, нарушает права и законные интересы общества, последнее обратилось в арбитражный суд.

Позиция суда

Суд, отказывая в удовлетворении требований общества, отметил, что Постановлением Правительства РФ от 31.12.2004 № 908 «Об утверждении перечней кодов видов продовольственных товаров и товаров для детей, облагаемых налогом на добавленную стоимость по налоговой ставке 10%», в частности, утверждены перечни кодов видов продовольственных товаров, облагаемых налогом по ставке 10%: в соответствии с Общероссийским классификатором продукции по видам экономической деятельности, облагаемых НДС по налоговой ставке 10% при реализации (ОКПД 2); в соответствии с единой Товарной номенклатурой внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза, облагаемых НДС по налоговой ставке 10% при ввозе на территорию РФ (ТН ВЭД ЕАЭС).

Таким образом, для применения налоговой ставки НДС в размере 10% необходимо, чтобы реализуемый товар был указан в Постановлении № 908 и соответствовал коду, определенному Правительством РФ, со ссылкой хотя бы на один из двух источников: ОКПД 2 – при приобретении или производстве товара на территории РФ, ТН ВЭД ЕАЭС – при ввозе его на территорию РФ.

В остальных случаях применяется налоговая ставка 20%.

Судами установлено, что реализованная обществом в III квартале 2019 года рыбопродукция «Пе-

чень минтая» на общую сумму 1 628 138 руб., в том числе НДС (по ставке 10%) в размере 162 814 руб., имеется в обоих справочниках: в ОКПД 2 код 10.20.16.110 «Печень рыбы свежая или охлажденная», в ТН ВЭД ЕАЭС код 0303 99 0007 «Печень, икра и молоки прочих видов рыб, в том числе минтая».

В целях исчисления НДС обществом определен код печени минтая – сырец по ТН ВЭД ЕАЭС – 0303 91 9000, который указан в перечне кодов, облагаемых по ставке 10% при ввозе товаров на территории РФ, тогда как про-

в случае ввоза продукции на территорию РФ, при этом данный код вида товара должен быть указан в таможенной декларации и подтвержден таможенным органом при пересечении границы.

Поскольку классификация товара в ОКПД 2 не отличается от классификации того же товара в ТН ВЭД, то есть отсутствуют отдельные противоречия в отнесении ввозимого товара к соответствующей группе товаров (отдельные несоответствия в наименовании, различия в описании одного и того же товара), отсутствует произвольность в налогообложении и устранены неясности в определении условий применения налоговой ставки, установленной п. 2 ст. 164 НК РФ, соответственно, приведенные в п. 20 Постановления Пленума Высшего Арбитражного Суда РФ от 30.05.2014 № 33 «О некоторых вопросах, возникающих у арбитражных судов при рассмотрении дел, связанных с взиманием налога на добавленную стоимость» разъяснения неприменимы.

Выводы судов согласуются с правовой позицией Верховного Суда РФ,

Законодательством не предусмотрены правила применения кода вида продукции по ТН ВЭД при отсутствии в Постановлении № 908 соответствующего кода по ОКПД 2

дукция «Печень минтая – сырец», реализованная в III квартале 2019 года, является готовой продукцией собственного производства.

При этом для применения пониженной ставки НДС в Постановлении № 908 включен только один код вида продукции – 0303 99 000 7, то есть по ТН ВЭД ЕАЭС, код продукции 10.20.16.110 по ОКПД 2 в Постановлении № 908 отсутствует.

Поскольку в Постановлении № 908 отсутствуют коды ОКПД 2 10.20.12 «Печень и молоки рыбы свежие или охлажденные» и 10.20.16 «Печень и молоки рыбы мороженые», при реализации данной продукции применяется налоговая ставка 20%. Законодательством не предусмотрены правила применения кода вида продукции по ТН ВЭД при отсутствии в Постановлении № 908 соответствующего кода по ОКПД 2.

Следовательно, в рассматриваемом случае (вопреки доводам кассационной жалобы) пониженная ставка может быть применена только в случае ввоза продукции на территорию РФ, при этом данный код вида товара должен быть указан в таможенной декларации и подтвержден таможенным органом при пересечении границы.

Таким образом, исследовав и оценив представленные в материалы дела доказательства, судебные инстанции пришли к верному выводу, что пониженная ставка может быть применена только

изложенной в Определении от 14.03.2019 № 305-КГ18-19119.

Комментарий к постановлению

В соответствии со ст. 164 НК РФ налогообложение по НДС производится по налоговой ставке 10% при реализации товаров, по кодам видов продукции, перечисленным в п. 2 ст. 164 НК РФ.

При этом в п. 2 ст. 164 НК РФ указано, что коды видов продукции, перечисленных в настоящем пункте, в соответствии с Общероссийским классификатором продукции по видам экономической деятельности (ОКПД 2), а также единой Товарной номенклатурой внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза определяются Правительством РФ.

Постановлением Правительства РФ от 31.12.2004 № 908 «Об утверждении перечней кодов видов продовольственных товаров и товаров для детей, облагаемых налогом на добавленную стоимость по налоговой ставке 10%» утвержден перечень кодов видов продовольственных товаров в соответствии с ОКПД 2, облагаемых налогом на добавленную стоимость по налоговой ставке 10% при реализации.

Юрий Лермонтов,
государственный советник
Российской Федерации II класса Ф



Кристина Клинова,
начальник судебного отдела
юридического управления
ГК «Результат»

Астрент как мотиватор исполнения судебного акта

Для начала стоит разобраться с тем, что же такое астрент? На самом деле это судебная неустойка, целью которой является побуждение должника более быстро исполнить судебный акт.

В целом институт астрента является мотиватором того, что должнику должно быть выгоднее исполнить судебный акт, чем платить астрент.

При этом размер судебной неустойки определяется судом на основе принципов справедливости, соразмерности и недопустимости извращения должником выгоды из незаконного или недобросовестного поведения. По практике размер астрента может устанавливаться исходя из ежедневного исчисления либо недельного, либо месячного.

Дополнительно отметим, что такой инструмент защиты кредитора, как признание должника астрента, не освобождает последнего от ответственности за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств (например, взыскание убытков).

Когда можно применить и что нужно доказать

Согласно сложившейся судебной практике астрент предполагает его применение как предварительное (то есть присуждается одновременно с вынесением судом решения о понуждении к исполнению по обязательствам в натуре), так и окончательно (присуждается уже в рамках исполнительного производства).

Дополнительно стоит отметить, что в случае взыскания астрента после вынесения основного судебного акта может быть осуществлено только после истечения определенного судом срока исполнения обязательства в натуре.

Институт астрента не может применяться в иных сферах взаимоотношений сторон, кроме как при исполнении нематериальных требований (например, астрент не применяется в области административных отношений (абзац второй п. 30 Постановления Пленума ВС РФ от 24.03.2016 № 7 «О применении

судами некоторых положений Гражданского кодекса Российской Федерации об ответственности за нарушение обязательств», Апелляционное определение Хабаровского краевого суда от 08 февраля 2019 года по делу № А33а-1047/2019).

В связи с тем что астрент можно просить как вместе с итоговым судебным актом, так и после его принятия, будет отличаться и предмет доказывания при рассмотрении данного вопроса.

При одновременном рассмотрении основного требования и разрешения вопроса об установлении размера астрента истцу необходимо доказать факт того, что исковое заявление носит неденежный характер, поскольку при взыскании денежных требований с ответчика применяются иные механизмы принуждения более быстрого исполнения судебного акта (например, взыскание с ответчика процентов за пользование чужими денежными средствами, предусмотренными ст. 395 ГК РФ, по день фактического исполнения судебного акта).

В случае рассмотрения вопроса о признании астрента отдельно от исковых требований истец должен доказать факт неисполнения должником судебного акта. В качестве доказательства неисполнения должником требований судебного акта может выступать наличие неоконченного исполнительного производства в отношении должника.

При этом должник при доказывании определенных обстоятельств вправе рассчитывать на снижение размера взыскиваемой неустойки, а также на освобождение от взыскания с должника судебной неустойки.

При рассмотрении судом вопроса о снижении размера заявленной суммы астрента и применении положений статьи 333 ГК РФ ответчик должен доказать факт завышенного размера заявленной ко взысканию суммы.

В то же самое время при наличии определенных обстоятельств должник вправе рассчитывать на освобождение от взыскания с него судебной неустойки. К таким обстоятельствам относятся:

- наличие объективных препятствий, наличие которых не позволило должнику исполнить судебный акт с одновременной подачей ответчиком заявления о предоставлении отсрочки или расписки исполнения судебного акта;



«Арест за долги». Гравюра Томаса Кука по рисунку Уильяма Хогарта из серии «Похождения повесы». 1796 г.

- кредитор отказался от принятия предложенного должником исполнения.

Для исключения возможности удовлетворения требований истца о взыскании астрента достаточно наличия хотя бы одного из вышеуказанных фактов.

Доказывать наличие вышеупомянутых обстоятельств должен должник, потому что логичным представляется, что вина должника в неисполнении судебного акта презюмируется.

А что судебная практика?

Судебную неустойку можно требовать по любому нематериальному требованию. В силу абзаца второго пункта 24 Постановления Пленума ВС РФ от 21.12.2017 № 53 «О некоторых вопросах, связанных с привлечением контролирующих должника лиц к ответственности при банкротстве» арбитражный управляющий вправе требовать от руководителя по суду исполнения обязанности по передаче документации в натуре. Чтобы бывший руководитель должника оперативно исполнил свое обязательство по передаче документации, арбитражный управляющий должен определить суммы, подлежащие взысканию в пользу конкурсной массы, в случае если будет со стороны должника неисполнение судебного акта.

В некоторых кейсах суды приходят к выводу о том, что можно ограничить размер судебной неустойки до конкретной суммы. Например, по одному из дел истцу суд присудил 500 руб. астрента в день, но не более 1 млн руб. за весь период неисполнения должником судебного акта (Постановление АС ПО от 28.03.2019 по делу № А06-35102/2018). Аналогичная позиция у суда и по другому делу, но с существенно меньшими суммами: 1000 руб. за каждый день просрочки исполнения судебного акта, но не более 350 тыс. руб. (Определение ВС РФ от 22.12.2020 по делу № А65-8744/2017).

Большой размер судебной неустойки был взыскан с банка в связи с невозвратом оригинала исполнительного листа взыскателю. Сумма судебной неустойки составила 31 828 723 руб. ежедневно по день фактического исполнения судебного акта (названная сумма составила 1% от суммы, подлежащей взысканию на основании исполнительного листа. Суды, присуждая такой размер астрента, отметили, что меньшая сумма астрента с учетом финансового положения банка и общей суммы спорного обязательства не позволяла бы обеспечить реализацию цели рассматриваемого института. Верховный суд РФ согласился с позицией нижестоящих судов и отказал в передаче

материалов дела для рассмотрения в Судебной коллегии по экономическим спорам ВС РФ (Определение ВС РФ от 02.08.2019 по делу № А40-51715/2018).

По другому делу суд взыскал судебную неустойку в следующем размере: за первую неделю (семь календарных дней) неисполнения решения суда в размере 100 тыс. руб. (сто тысяч) рублей; за каждую последующую неделю неисполнения решения суда – в двойном размере от судебной неустойки предыдущего периода (Решение АС г. Москва от 18.02.2021 по делу № А40-144859/19-158-1208). Апелляционная жалоба пока не подана.

Также суды взыскивают судебную неустойку по следующим требованиям:

- взыскания (Определение ВС РФ от 16.11.2018 по делу № А03-22220/2016);
- негативный иск (Постановление АС ЗСО от 21.02.2018 по делу № А45-18960/2013);
- об установлении сервитута (Постановление АС СКО от 24.03.2018 по делу № А32-21988/2017);
- устранение недостатков (Постановление АС ВВО от 07.05.2019 по делу № А39-7224/2016, определения ВС РФ от 18.12.2021 по делу № А41-99767/2019, от 14.12.2020 по делу № А41-101777/2019, от 18.01.2021 по делу № А41-99767/2019);
- приемка товара (Постановление АС УО от 25.09.2018 по делу № А60-65132/2017);
- о включении имущества в конкурсную массу (Постановление АС УО от 08.07.2019 по делу № А60-56286/2017);
- устранение препятствий в пользовании земельным участком (Определение ВС РФ от 08.10.2020 по делу № А32-14525/2009).

Фактор добросовестности

В завершение можно отметить, что у должника всегда имеется шанс: либо существенно снизить размер судебной неустойки, либо совсем освободиться от нее. Но при этом, конечно, должник должен быть добросовестной стороной взаимоотношений.

Действия должника, направленные на неисполнение судебного акта, должны подтверждаться бесспорными доказательствами, свидетельствующими о том, что должник не мог исполнить судебный акт в силу объективных причин, не зависящих от него.

Со своей стороны, кредитору также необходимо активировать либо фиксировать иным способом факты злого неисполнения должником своих обязательств для формирования хорошей доказательственной базы в суде. ☐

ТЕХНОЛОГИИ

Тестируем веб-камеру JPL Vision+ и аудиогарнитуру JPL-402-USB

Компания JPL основана в Великобритании в 2004 году и на сегодняшний день входит в число ведущих мировых производителей гарнитур для бизнес-коммуникаций с офисами в Европе, США, России и ОАЭ. В 2020 году JPL Telecom запустила производство веб-камер, отреагировав на новые требования к рабочей среде в условиях пандемии COVID-19.

Критически важными свойствами аудиогарнитур являются не только качество микрофона и звук (они у JPL-402-USB на приличном уровне, есть активное шумоподавление). Не менее актуальны вес и жесткость оголовья, качество материала, из которого изготовлены амбушюры наушников. В этом плане гарнитура близка к идеалу, она ничем не напоминает о себе во время использования. Практически



невесомы и эргономически легко подстраиваются под пользователя.

Проводные наушники привязывают к компьютеру, но у гарнитуры JPL провод двухметровый, дающий полную свободу на рабочем месте. На проводе клипса и небольшой прямоугольный пульт с кнопками. Одна из кнопок отключает микрофон, в зависимости от этого горит зеленый или красный светодиод. Две другие кнопки отвечают за громкость.

Устройство отлично сбалансировано: наушники с микрофоном, угол его выноса

регулируется, отлично держатся на голове даже при резких движениях. Вкупе с лаконичным современным дизайном и приятными на ощупь материалами, которые не производят впечатление дешевых, гарнитура выглядит превосходно. Однозначно рекомендуем ее тем, кто не просто хочет оставаться на связи, но и стремится делать это качественно и со вкусом.

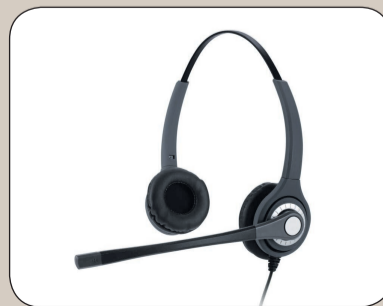
В отличие от встроенных камер ноутбуков, CMOS-сенсор Vision+ позволяет получить картинку в высоком разрешении (1920x1080, 30 fps, 2 млн пикселей) с широким, 96 градусов, углом обзора. Последний параметр важен для видеоконференций – в кадре легко поместятся несколько человек. Проблем с передачей звука не возникает: два чувствительных микрофона, полный дуплекс, шумо- и эхоподавление гарантируют комфортное общение. Может показаться, что в условиях хорошо

освещенного офиса картинка засвечивается, но дома, при менее интенсивном освещении, чувствительный сенсор может стать преимуществом.

В комплекте с камерой – соединительный провод USB-A – USB-C. Устройство оснащено кронштейном-защелкой с отверстием для штатива, камера крепится к кронштейну на шарнире. Vision+ комплектуется шторкой для объектива

на клейкой основе. Но спешить с ее установкой не стоит: изображение виньетировано, к тому же от клейкой основы на корпусе остаются следы. Приятный нюанс – камера выпускается не только в традиционном черном цвете, но и в серебристом, что наверняка оценят владельцы «маков», которым бывает непросто найти подобный девайс в цвет.

Добраться до настроек камеры штатными способами не получится, да это и ни к чему. Устройство идеально подойдет для постоянного использования на рабочем месте дома или в офисе. Неоспоримым преимуществом Vision+ является то, что подключение вообще не предполагает «танцев с бубнами», камера совместима со всеми «десктопными» ОС, включая Windows CE и Android.



КРОССВОРД

Составитель Екатерина Ищенко



По горизонтали:

- 5. Торговое поселение.
- 6. Советский писатель, автор повести «Деньги для Марии».
- 9. В рок-опере А. Рыбникова «Звезда и смерть Хоакина Мурьеты» Смерть утверждает, что запах золота всегда соседствует с запахом именно этого металла.
- 10. Страна в Африке, у бумажных денег которой есть особенность: чем больше номинал, тем больше их размер.
- 13. Французский кутюрье. На протяжении десятилетий он выступал в роли одного из главных меценатов Франции.
- 14. Какой коллектив возглавлял киногерой Е. Леонова из фильма «Премия»?
- 15. Древняя страна, где уже в V в. до н. э. общественный контроль за государственными денежными ресурсами обеспечивали «независимые бухгалтеры».
- 18. «Философ ростовщичества» среди героев Оноре де Бальзака.
- 19. Столица Ирландии, неофициальным гимном которой стала баллада об уличной торговке Молли Малоун.

- 22. Результат неудачной коммерческой операции.
- 23. Специализированное учреждение ООН по вопросам образования, науки и культуры. Объекты его программы «Всемирное наследие» часто изображаются на памятных монетах.
- 28. Один из способов движения цен.
- 29. Советский ученый и диссидент. На деньги за полученную им Международную премию Чино дель Дука был основан фонд помощи детям политзаключенных.
- 30. Заведение, где люди с азартом расстаются с деньгами.
- 33. Американский изобретатель и промышленник, начавший выпуск швейных машинок. Его рекламным лозунгом были качество и надежность.
- 34. Американский художник-мультипликатор и миллионер. Свою первую никелевую монетку заработал в 8 лет, нарисовав любимого жеребца деревенского врача.
- 35. Британский актер с памятной монеты Островов Кука 2020 г. «Мистер Бин», посвященной 30-й годовщине со дня выхода одноименного британского комедийного телесериала.
- 36. Работник магазина.

По вертикали:

- 1. Тюрко-монгольский военачальник и завоеватель из рекламного ролика российского банка 1990-х гг. «Империал».
- 2. Сатирический художественный киножурнал. Один из его сюжетов назывался «Время – деньги».
- 3. Собака с глубокими складками и сине-черным языком с серебряной монеты Камбоджи 2006 г.
- 4. Древняя страна в Средиземноморье, где существовал «налог на воздух» (штраф взимался, если строящееся здание превышало установленные заранее размеры).
- 7. Как в России до революции назывался денежный взнос, залог, вносимый офицерами в полковую кассу при женитьбе ранее 28 лет либо курсантами при поступлении в кавалерийские училища (при выпуске использовался для покупки лошади).
- 8. Государство в Африке, денежная единица которого – шиллинг, состоящий из 100 центов.
- 11. Российский кинорежиссер (снял фильм «Катала»).
- 12. Бремя банковского должника.
- 16. Должностное лицо, коим римский император Калигула назначил своего коня, утверждая: «Мне можно все в отношении всех».
- 17. Одичавшая лошадь с монеты 1/4 доллара, посвященной штату Невада.
- 20. Обман продавцом покупателя.
- 21. «Снежная королева» Г. Х. Андерсена как литературный жанр (кстати, Снежная королева изображена на белорусской памятной серебряной монете).
- 24. Главное качество буржуа-миллионера Гранде, описанного Оноре де Бальзаком.
- 25. Советский писатель, с которым Ильф и Петров за идею романа про 12 стульев расплатились посвящением и золотым портсигаром.
- 26. Вид застежки на кошелке.
- 27. Что символизирует паутина, изображенная на монете 10 центов в серии монет с буквами английского алфавита и соответствующими им «британскими» предметами?
- 31. Европейская столица, где на монетном дворе в 20-х гг. прошлого века был размещен заказ на изготовление советских металлических денег.
- 32. Семирожковый храмовый подсвечник с герба и монет Израиля.

По вертикали:
1. Тамерлан. 2. Фитиль. 3. Шарпей. 4. Византия. 7. Ревверс. 8. Уганда. 11. Бодров. 12. Кредит. 16. Сенатор. 17. Мустанг. 20. Обсчет. 21. Сказка. 24. Скупость. 25. Катаев. 26. Молина. 27. Интернет. 31. Лондон. 32. Менора.

По горизонтали:
5. Фактория. 6. Распутин. 9. Свинец. 10. Египет. 13. Кардэн. 14. Бритада. 15. Редия. 18. Гобсек. 19. Дублин. 22. Убьют. 23. Юнеско. 28. Скачок. 29. Сахаров. 30. Казино. 33. Энглер. 34. Диней. 35. Аткинсон. 36. Продавец.

БИЗНЕС-ЛАНЧ На правах рекламы

КАФЕ SIO (МАРКСИСТСКАЯ)
Москва, Марксистская ул., д. 34, корп. 7
Понедельник – воскресенье, 8:30 – 20:00

КАФЕ SIO (ЩЁЛКОВСКАЯ)
Москва, Щёлковское ш., д. 3, стр. 1
ТЦ «Город Хобби», 1-й эт., павильон № 123
Понедельник – воскресенье, 11:00 – 18:00

КАФЕ SIO (ЛУЖНИКИ)
Москва, Лужнецкая наб., д. 2/4, стр. 4
Понедельник – пятница, 9:00 – 18:00

КАФЕ SIO (КУТУЗОВСКАЯ)
Москва, Кутузовский пр-т, д. 36, стр. 4
Понедельник – пятница, 9:30 – 18:00

КАФЕ SIO (ПАВЕЛЕЦКАЯ)
Москва, Летниковская ул., д. 10, стр. 2
Понедельник – пятница, 9:30 – 18:00

13 RULES (МАРЬИНА РОЩА)
Москва, Суцеский вал, д. 41
Бизнес-ланч – с 12:00 до 16:00
Работает с 12:00 до 24:00



DRIFT CRAFT RULES
BAR & SHOP

АСТРОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОГНОЗ

НАТАЛЬЯ БОРНИКОВА, бизнес-астролог
www.bornikova.com



Прогноз с 8 по 14 марта

В весенний женский праздник 8 Марта даже Солнце опутано любовными чарами Венеры и таинственным Нептуном, что уж говорить о мужчинах. В понедельник Луна в Козероге, а вечером встречается с Плутонем и как бы намекает представителям мужского пола: если и дарить любимым подарок на 8 Марта, то дорогой и ценный. Вторник – четверг Луна в Водолее. Может возникнуть желание что-то изменить или обновить в своей жизни. Это особенно касается знаков фиксированного креста – Телец, Лев, Скорпион и Водолей, а также представителей знаков Весы, Стрелец и Козерог. Вечер четверга может оказаться по-настоящему волшебным. Солнце встречается с самым загадочным и таинственным представителем зодиака – планетой Нептун. Это то мистическое время, когда можно смело загадывать желания, проводить медитацию и просить у вселенной все, чего только душа изволит. Темы любви и финансов особенно актуальны, так как рядом планета любви, красоты и благосостояния Венера. Пятница – 29-й лунный день. В этот день лучше не начинать никаких важных дел и желательно не заключать договоры. Напомню: несчастливые лунные дни в астрологии – 3, 5, 12, 13 и 29. Суббота – новолуние в знаке зодиака Рыбы, второй прекрасный и волшебный день на этой неделе, когда

можно начинать планировать, загадывать на будущее, мечтать, фантазировать и визуализировать. Очень большой шанс, что задуманное в это время исполнится. Период отличается повышенным романтизмом и магнетизмом, так как на небе сформировался стеллиум из Солнца, Луны, Венеры и Нептуна. Но еще важно следить за тем, чтобы не попасть в финансовые аферы или не быть обманутым, поверив обещаниям в делах сердечных. Завеса небесного романтизма скрывает за собой опасную перспективу природных стихийных бедствий, наводнений, разрушений дамб и плотин, затоплений, а также повышение уровня инфекционных заболеваний. Воскресенье – огонь и вода. Луна в горячем знаке зодиака Овен, а Нептун в соединении с красавицей Венерой в Рыбах. Хорошо для любви, но опасно для финансов. Иллюзорные ожидания и воображение могут направить по ложному пути. На финансовых рынках на этой неделе также есть высокий риск угодить в сети Нептуна. Совсем неподходящее время для инвестиций и проведения финансовых сделок, ожидания игроков могут оказаться ошибочными. Вероятность техногенных катастроф и аварий, особенно 12 и 14 марта. Будьте аккуратны на этой неделе на дорогах в пятницу и воскресенье.

Прогноз по знакам зодиака

Овен. Новолуние в XII доме – хорошее время для завершения старых дел, духовного роста. Если вы занимаетесь вопросами, связанными с иммиграцией, сейчас самое время стать активнее.

Телец. Новолуние в XI доме. Обратите внимание на расширение своих контактов, не упустите статусные меро-приятя и знакомства, общайтесь с друзьями. Интернет-проекты ждет успех.

Близнецы. Новолуние в X доме гороскопа принесет вам карьерный успех, но не стоит останавливаться на достигнутом, наметайте новые цели.

Рак. Новолуние в IX доме – хорошее время для отдыха за границей, дальних поездок. Возможно разрешение каких-то вопросов с оформлением документов. Если буксовал вопрос с защитой диссертации, публикациями, оформлением юридических документов или обучением, сейчас самое время этим заняться.

Лев. Новолуние в VIII доме сделает для вас актуальными темы, связанные с финансами, кредитными организациями, вопросами долга (возможно, вам отдадут долг или вы закроете свой либо вам одобряют кредит), а также вопросами наследства.

Дева. Новолуние в VII доме обратит ваше внимание на отношения в браке и партнерство по бизнесу. Возможны судебные тяжбы, консультации по различным вопросам. Могут сдвинуться с мертвой точки давно подвисшие дела, разрешится старый конфликт.

Весы. Новолуние в VI доме означает для вас акцент на работу и здоровье: возможно, вам повысят зарплату или пересмотрят трудовые условия в лучшую сторону, хорошее время, чтобы пройти медобследование или уйти в отпуск и отдохнуть.

Скорпион. Новолуние в V доме призывает вас заняться спортом, обучением детей, творческими проектами, уделить внимание личным отношениям. Хорошее время для романтических поездок и зачатия.

Стрелец. Новолуние в IV доме. Займитесь вопросами, связанными с жильем: сменой, продажей или покупкой чего-то попросторнее, ремонтом, переездом в место получше. Хорошее время для оформления документов. Не забывайте про родителей.

Козерог. Новолуние в III доме. Возможно, вас ожидает неожиданная и прекрасная поездка. И еще: самое время подобрать новый автомобиль.

Водолей. Новолуние во II доме поднимет для вас вопросы, связанные с личными финансами, причем в позитивном ключе: возможно, появятся новые источники дохода или вы решите свои финансовые вопросы (может быть, вам вернут долг).

Рыбы. Новолуние в I доме личности. Это время, когда хорошо обратить внимание на то, что вам не удавалось пока поменять или позволить себе в своей жизни. Обратите внимание на своевременность оформления юридических документов, вспомните о загранпаспорте и визах.

